



**Gobierno
de Puebla**
Hacer historia. Hacer futuro.



Agencia de Energía
del Estado de Puebla

1 INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES **AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA**

ENERO - DICIEMBRE 2020



CONTENIDO

I	CREACIÓN DE LA AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA	9
II	MARCO JURÍDICO	11
	II.1 Decreto por el que se crea la Agencia de Energía del Estado de Puebla	
	II.2 Reglamento Interior de la Agencia de Energía del Estado de Puebla	
	II.3 Manual de Organización y Manual de Procedimientos	
	II.4 Decreto por el que se crea el Fideicomiso para el Desarrollo Energético Sustentable del Estado de Puebla	
<u>CAPÍTULO 1</u>	PED Y PROGRAMAS DERIVADOS	15
	1.1 Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024	
	1.2 Programa Sectorial de Desarrollo Económico	
	1.3 Programa Institucional de la Agencia de Energía del Estado de Puebla	
	1.4 Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	
	1.5 Programa Especial de Igualdad Sustantiva	
<u>CAPÍTULO 2</u>	COMITÉS	19
	2.1 Actividad del Pleno de la Agencia	
	2.2 Comité Técnico Especializado	
	2.3 Subcomité Especial de Desarrollo Energético	
<u>CAPÍTULO 3</u>	PRESENTACIÓN DE LA AGENCIA	23
	3.1 Evento de presentación de la Agencia de Energía del Estado de Puebla	
	3.2 Foro Energético Poblano 2020 Virtual	
<u>CAPÍTULO 4</u>	FOMENTO A LA INVERSIÓN	25
	4.1 Ciclos de proyectos	
	4.2 Promoción y Prospección permanente de Proyectos de Inversión	



<u>CAPÍTULO 5</u>	PROYECTOS EN DESARROLLO	29
5.1	Gas Natural Vehicular	
5.2	Aprovechamiento energético a partir de Residuos Sólidos Urbanos	
5.3	Puebla Ahorro y Uso Eficiente de la Energía	
5.4	Sistema de Información Energético Poblano	
5.5	Generación Distribuida en edificios de la Administración Pública del Estado	
5.6	Ampliación de suministro de gas natural en parques industriales de Huejotzingo	
5.7	Programa de Aprovechamiento Energético para el Bombeo Eficiente de Agua	
5.8	Clúster Energético Poblano	
5.9	Catálogo de Proveedores	
 <u>CAPÍTULO 6</u>	 ESTRATEGIA DE VINCULACIÓN	 39
6.1	Universidades, Centros Educativos y de Investigación	
6.2	Gobierno Federal y Entidades Federativas	
6.3	Gobierno del Estado, Congreso del Estado de Puebla y municipios	
6.4	Organismos Internacionales	
 <u>CAPÍTULO 7</u>	 RESPONSABILIDAD SOCIAL	 47
7.1	Hogar Solar	
7.2	Eco-Crédito Empresarial	
7.3	Escuelas Solares	

CONTENIDO

<u>CAPÍTULO 8</u>	MODELO DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	53
	8.1 Oficialía de Partes	
	8.2 Tecnologías de la Información	
	8.3 Igualdad Sustantiva	
	8.4 Ética	
	8.5 Transparencia	
	8.6 Control interno y Desempeño Institucional de la Agencia	
<u>CAPÍTULO 9</u>	EFICIENCIA ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL	61
	9.1 Presupuesto, información financiera y ejercicio del gasto corriente y de capital	
	9.2 Auditorías realizadas	
	9.3 Capacitaciones y talleres para el personal de la Agencia	
<u>CAPÍTULO 10</u>	COMUNICACIÓN SOCIAL Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO	63
	10.1 Redes sociales	
	10.2 Página web	
	10.3 Foros, webinar, talleres, paneles y conferencias en los que participa la Agencia	
<u>ANEXO 1</u>	ALINEACIÓN DE LOS RESULTADOS CONFORME AL PED Y PROGRAMAS DERIVADOS	67







MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

El estado de Puebla tiene un alto potencial energético derivado de su estratégica ubicación geográfica, la diversidad de sus recursos naturales y la cantidad de unidades económicas distribuidas en el territorio que han impulsado la competitividad de la entidad.

Convencido de ello, el Gobernador del Estado, Luis Miguel Barbosa Huerta, se propuso detonar el desarrollo energético como una alternativa económica sustentable que permita a las y los poblanos aprovechar su patrimonio natural y explorar nuevas fuentes de energía que generen más y mejores posibilidades de progreso.

En este sentido, se creó la Agencia de Energía del Estado de Puebla con la misión de estimular el progreso sustentable y equitativo de la entidad a través del sector energético, considerando en cada programa, proyecto y acción institucional el beneficio social, económico y ambiental de Puebla.

Para esta trascendente tarea, el Gobernador del Estado me otorgó su confianza con el mandato de conformar un equipo especializado en la materia, competente, experimentado y, especialmente, honesto y comprometido con las y los poblanos.

A un año de la creación de la Agencia de Energía es un honor trabajar para la transformación de Puebla a través de soluciones

innovadoras, vinculaciones nacionales e internacionales y proyectos de responsabilidad social, conducidos en todo momento por los valores institucionales de honestidad, trabajo en equipo, eficiencia, competencia, pragmatismo, respeto y equidad de género.

Durante el primer año de trabajo se detectaron importantes oportunidades para el bienestar energético, bajo el entendido de que la energía es el catalizador de gran parte de las actividades de la vida cotidiana y tiene el poder de mejorar el entorno de las familias poblanas.

Lo que caracteriza a la Agencia de Energía no es sólo la atracción de inversión, sino la visión integral para el aprovechamiento de los recursos energéticos donde la sociedad y el medio ambiente son parte sustantiva del proceso de decisión. Como parte de ello, se han generado mecanismos y proyectos sociales que buscan la participación proactiva de las comunidades receptoras. El fin último es mejorar su calidad de vida y convertirlos en agentes de su propio desarrollo, teniendo en mente, en todo momento, la eficiencia energética para garantizar recursos a las generaciones futuras.

De esta manera y, con la convicción de cumplir con la misión y visión de la Institución y desde los pilares de la transparencia y la rendición de cuentas que conducen a los gobiernos de la Cuarta Transformación, presento el Primer Informe Anual de Actividades de la Agencia de Energía que comprende el periodo de enero a diciembre de 2020, el cual muestra el trabajo que se ha estado realizando para impulsar el desarrollo del sector energético del estado y con ello contribuir al bienestar de las y los poblanos.

RODRIGO OSORIO DÍAZ

DIRECTOR GENERAL

AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA



I | CREACIÓN DE LA AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

La Agencia de Energía del Estado de Puebla (la Agencia), fue creada el 27 de noviembre de 2019 con el mandato legal de constituirse como un organismo técnico de promoción, inducción, concertación, gestión, asesoría y consulta que permita diseñar, elaborar, impulsar y coordinar políticas públicas para el fomento del Desarrollo Energético Sustentable; cooperar y coadyuvar en acciones públicas y privadas para la generación y uso eficiente de la energía, así como participar en estrategias y proyectos vinculados con el desarrollo de infraestructura energética y estratégicos para el estado.

Con el objetivo de cumplir con las amplias atribuciones de la Agencia, se formuló una planeación orientada al cumplimiento de objetivos estratégicos que permitieran concentrar esfuerzos, recursos y ofrecer resultados en el corto, mediano y largo plazo relacionados con el impulso energético de Puebla.

Partiendo de ello, la Agencia definió como misión el fomentar el desarrollo energético sustentable para detonar el bienestar económico del estado de Puebla, a través de la promoción de la inversión, la concertación social y la participación en proyectos energéticos. A su vez, se formuló la visión mediante la cual se busca ser un organismo técnico, sólido y confiable de referencia nacional e internacional, que impulse políticas públicas para lograr

el bienestar energético del estado de Puebla. A partir de estos objetivos organizacionales, el primer año de trabajo de la Agencia se ha enfocado en:

1. Fortalecer la vinculación con representantes de los sectores social y privado interesados en ubicarse en Puebla para desarrollar proyectos energéticos sustentables y estratégicos.
2. Impulsar, fomentar y ejecutar la política de desarrollo energético del estado.
3. Promover y fomentar el uso y aprovechamiento racional y eficiente de los recursos naturales en el estado.
4. Elaborar estrategias de vinculación con autoridades federales, estatales y municipales, así como con organismos internacionales y centros educativos.
5. Impulsar y desarrollar proyectos energéticos con carácter social.
6. Promover la constitución de un fideicomiso para el desarrollo energético del estado.
7. Desarrollar una arquitectura institucional que disponga de las mejores prácticas.



I.I MEDIDAS IMPLEMENTADAS POR LA AGENCIA DERIVADAS DE LA SITUACIÓN DE CONTINGENCIA POR COVID-19

La Agencia transitó exitosamente sus operaciones al formato virtual, gracias a lo cual se está brindando atención efectiva a las y los ciudadanos que lo requieran, a los gobiernos federal, estatal y municipales, así como a las empresas e inversionistas del sector energético, de manera habitual. Ejemplo de ello es el interés demostrado por parte del sector privado para colaborar con esta institución y generar sinergias en beneficio del estado.

Asimismo, la Agencia implementó las medidas de precaución pertinentes y recomendadas por las autoridades sanitarias para la prevención del contagio y propagación del virus, como son: uso permanente de cubrebocas, sana distancia, dispensadores de gel antibacterial, sanitizante, termómetro, oxímetro, artículos de limpieza, servicio de desinfección y sanitización de áreas e impresión de carteles con medidas de prevención.



II | MARCO JURÍDICO

El actuar de la Agencia se circunscribe a una normativa que ha sido puntualmente creada y aprobada por las instancias correspondientes para delimitar sus facultades y competencias, así como para establecer su alcance dentro de la materia, siempre con el propósito firme de procurar el bienestar y el desarrollo igualitario para las y los poblanos.

A continuación se detallan los instrumentos jurídicos que dan forma y rumbo a los trabajos de la Agencia.

II.1 DECRETO POR EL QUE SE CREA LA AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

En concordancia con el Proyecto de Nación de la Administración Pública Federal, el estado de Puebla tiene una perspectiva integral del sector energético, en el que se incluyen las distintas actividades de la industria de hidrocarburos y de la industria eléctrica, así como de todas las fuentes de energía renovables y no renovables, en un contexto de sustentabilidad.

En este sentido, el Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 (PED), en su Eje 3. Desarrollo Económico para Todas y Todos, contempla la

creación de la Agencia de Energía entre sus proyectos estratégicos como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía operativa, técnica, presupuestal y administrativa, sectorizado a la Secretaría de Economía.

Por consiguiente, de conformidad con lo establecido en el artículo 9 de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Puebla, el 27 de noviembre de 2019 se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Puebla, el Decreto del Honorable Congreso del Estado por el que se crea la Agencia de Energía del Estado de Puebla (el Decreto).

El artículo 2 del Decreto establece que la Agencia tiene por objeto constituirse como un organismo técnico de promoción, inducción, concertación, gestión, asesoría y consulta que permita diseñar, elaborar, impulsar y coordinar políticas públicas para el fomento del Desarrollo Energético Sustentable; cooperar y coadyuvar en acciones públicas y privadas para la generación y uso eficiente de la energía, así como participar en estrategias y proyectos vinculados con el desarrollo de infraestructura energética y estratégicos para el estado.





II.2 REGLAMENTO INTERIOR DE LA AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

Con el objeto de establecer las bases de organización y de procedimientos, así como las facultades y funciones de las distintas áreas que integran el Organismo, en términos del artículo 12 de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Puebla; y artículo 19, fracción II del Decreto de la Agencia, el 31 de enero de 2020 se aprobó el Reglamento Interior de la Agencia de Energía del Estado de Puebla, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado el 26 de junio de 2020.

II.3 MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y MANUAL DE PROCEDIMIENTO

A efecto de consolidar a la Agencia como un Organismo Público Descentralizado, en el marco de la normativa estatal, durante el 2020 se elaboraron dos manuales administrativos: el Manual de Organización y el Manual de Procedimientos, con intervención de las Secretarías de Administración y de la Función Pública del Estado de Puebla.

A finales del 2020, el Manual de Organización de la Agencia de Energía del Estado de Puebla fue autorizado por la Secretaría de Administración. El Manual de Procedimientos aún se encuentra en revisión por la misma dependencia, por lo que, una vez aprobado, ambos servirán de guía para que las y los servidores públicos de la Agencia y terceros interesados conozcan las atribuciones, facultades y procedimientos a cargo de cada unidad administrativa.

II.4 DECRETO POR EL QUE SE CREA EL FIDEICOMISO PARA EL DESARROLLO ENERGÉTICO SUSTENTABLE DEL ESTADO DE PUEBLA

De acuerdo con lo establecido en el artículo quinto transitorio del Decreto de la Agencia, el 15 de enero de 2020 se publicó el Decreto por el que se crea el Fideicomiso para el Desarrollo Energético Sustentable del Estado de Puebla.

Derivado de lo anterior, la Agencia desarrolló las bases para la constitución del Fideicomiso, cuyos objetivos son: apoyar el desarrollo de proyectos vinculados con la creación, fomento, fortalecimiento, mejora y/o ampliación de infraestructura y equipamiento energético, así como apoyar a las regiones de alta marginación a través del Fondo para el Bienestar Social que se constituirá como una subcuenta de este.

Para llevar a cabo la conformación del Fideicomiso, se realizaron las siguientes acciones:

1. Selección de la institución fiduciaria, labor que se llevó a cabo mediante la aplicación de la Metodología para la Selección de la Institución Fiduciaria con el objetivo de asegurar al estado las mejores condiciones de mercado y el cumplimiento de los requerimientos particulares de su operación, con apego a los principios de eficiencia, eficacia, economía y transparencia.



*“El objetivo del **FIDEICOMISO** es apoyar el desarrollo de proyectos vinculados con la creación, fomento, fortalecimiento, mejora y/o ampliación de infraestructura y equipamiento energético, así como apoyar a las regiones de alta marginación a través del Fondo para el Bienestar Social”*

2. Formalización del Contrato de Fideicomiso Público para el Desarrollo Energético Sustentable del Estado de Puebla con la institución fiduciaria seleccionada, a efecto de lograr el cumplimiento de los objetivos por los que fue creado y beneficiar al estado con su implementación en materia de proyectos energéticos.

Por su parte, los siguientes esfuerzos de la Agencia se enfocarán en lo siguiente:

1. Instalación del Comité Técnico del Fideicomiso en el cual participarán, además de la persona titular de la Agencia, las y los titulares de las Secretarías de Planeación y Finanzas, Economía, Infraestructura, Movilidad y Transporte, Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial, Bienestar, así como un Comisario Público designado por la Secretaría de la Función Pública.

Este Comité tendrá dentro de sus atribuciones aprobar los instrumentos que regulen el otorgamiento de los apoyos con cargo al Fideicomiso, así como evaluar y autorizar el otorgamiento de éstos.

2. Aprobación por el Comité Técnico del Fideicomiso de las Reglas de Operación, en las cuales se establecerán las bases, criterios, requisitos, procedimientos y demás disposiciones para la administración, aprobación, aplicación, control, erogación, seguimiento, transparencia y rendición de cuentas de los apoyos otorgados con cargo al mismo para el desarrollo de programas y proyectos energéticos o en materia de bienestar social.



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA



01 | CAPÍTULO

PED Y PROGRAMAS DERIVADOS

1.1 PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2019-2024

La integración del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 (PED) es el resultado de un esfuerzo plural e incluyente que cuenta como elemento clave la participación ciudadana con corresponsabilidad.

En este sentido, la incorporación de las organizaciones de la sociedad civil, la iniciativa privada, el sector social, el sector académico, los pueblos originarios y las y los ciudadanos en general, permitió conocer las demandas primordiales de las y los poblanos dando como resultado un diagnóstico sobre la situación que enfrenta la entidad en los ámbitos político, rural, económico y social.

El PED 2019-2024 está integrado por 4 Ejes de Gobierno y un Eje Especial:

Ejes de Gobierno

1. Seguridad Pública, Justicia y Estado de Derecho.
2. Recuperación del Campo Poblano.
3. Desarrollo Económico para Todas y Todos.
4. Disminución de las Desigualdades.

Eje Especial

1. Gobierno Democrático, Innovador y Transparente.

Asimismo, el PED considera enfoques transversales de Infraestructura; Pueblos Originarios; Igualdad Sustantiva; y, Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático.

Mediante el desarrollo de proyectos energéticos y acciones que contribuyan a disminuir las problemáticas y alcanzar el bienestar energético del estado, la Agencia colabora con el cumplimiento de estos objetivos.

1.2 PROGRAMA SECTORIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO

El Programa Sectorial de Desarrollo Económico traza la ruta para un mejor impulso de la economía a nivel local, municipal, regional y estatal, articulando los esfuerzos, las capacidades y los recursos de los diferentes actores, por lo que el trabajo coordinado y la sinergia son elementos clave para asegurar el éxito en el logro de la visión del programa. En específico, la Agencia se encuentra alineada al Eje 3. Desarrollo Económico para Todas y Todos y al Eje 2. Recuperación del Campo Poblano establecidos en el Programa Sectorial.



Los elementos a los cuales se alinea la Agencia están orientados a impulsar el emprendimiento y el fomento de las micro, pequeñas y medianas empresas; a promover encadenamientos productivos en las regiones del estado, a fin de estimular la generación de empleos y un desarrollo regional equilibrado; así como a la atracción de inversiones productivas y al fortalecimiento de los sectores estratégicos y emergentes, a través del impulso de una economía de innovación.

1.3 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE LA AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

A través del Programa Institucional de la Agencia se contribuye con el cumplimiento de las acciones plasmadas en las estrategias e instrumentos del Plan Nacional de Desarrollo, especialmente con los ejes de política social y economía; así como con los temas prioritarios de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, tales como la reducción de la desigualdad en sus dimensiones, el crecimiento económico inclusivo con trabajo decente para todas y todos, ciudades sostenibles, cambio climático, seguridad, educación y salud, entre otros.

1.4 PROGRAMA ESPECIAL DE DESARROLLO ENERGÉTICO SUSTENTABLE

Con este instrumento se busca dar cumplimiento de las acciones plasmadas en las estrategias e instrumentos del PED, especialmente con el Eje 3. Desarrollo Económico para Todas y Todos. La Agencia determinó, de acuerdo con sus atribuciones, que el Programa Especial contará con 8 temáticas, 9 objetivos, 21 estrategias y 77 líneas de Acción, distribuidas de la siguiente manera:

Tabla 1. Distribución de la Alineación al Programa Especial

Temáticas	Objetivos	Estrategias	Líneas de Acción
1. Energía del Campo	1	2	4
2. Competitividad y Seguridad Energética	1	6	25
3. Sustentabilidad Energética	2	4	17
4. Territorio y Energía	1	2	6
5. Acceso a la Energía	1	1	5
6. Concertación para el Desarrollo Energético Sustentable	1	1	3
7. Estado Eficiente y Energía	1	3	6
8. Energía, Ciencia y Tecnología y Educación	1	2	11
TOTAL	9	21	77

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla



1.5 PROGRAMA ESPECIAL DE IGUALDAD SUSTANTIVA

El Programa Especial de Igualdad Sustantiva tiene como finalidad reducir la brecha de género en las 32 regiones que integran el estado de Puebla. Para ello se plantea un conjunto de objetivos, estrategias y líneas de acción que fueron diseñados con base en el análisis de realidades que vive la entidad en materia de igualdad sustantiva.

Los objetivos del programa son: potenciar la autonomía económica de las mujeres; mejorar las condiciones de salud y bienestar sin discriminación para las niñas, adolescentes y mujeres; combatir la violencia contra las mujeres; posicionar la participación igualitaria de las mujeres en el ámbito político, social, comunitario y privado; y construir entornos seguros y de paz para las mujeres.



*“El Programa Especial de
IGUALDAD SUSTANTIVA
tiene como finalidad reducir
la brecha de **GÉNERO**”*



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA



02 | CAPÍTULO COMITÉS

2.1 ACTIVIDAD DEL PLENO DE LA AGENCIA

De conformidad con lo establecido en el artículo 12 de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Puebla y artículo 11 del Decreto de la Agencia, la Junta de Gobierno es la máxima autoridad de la Institución.

La persona titular del Órgano Interno de Control, nombrada por la persona titular de la Secretaría de la Función Pública, tiene voz, pero no voto en las sesiones de la Junta de Gobierno. Asimismo, esta es apoyada por un Secretario Ejecutivo y un Prosecretario, quienes fueron nombrados por los titulares de la Secretaría de Economía y de la Consejería Jurídica del Gobernador, respectivamente.

Bajo esta tesitura, el 19 de diciembre de 2019 se celebró la Sesión de Instalación y Primera Sesión Ordinaria del 2019 de la Agencia, en la cual, las y los integrantes de la Junta de Gobierno, el Secretario Ejecutivo y el Prosecretario tomaron protesta.

Atendiendo a lo previsto en el artículo 16 del Decreto de la Agencia, se sesionó en cuatro ocasiones de forma ordinaria y dos de forma extraordinaria durante el año 2020.

Tabla 2. Sesiones de la Junta de Gobierno de la Agencia 2020

SESIÓN	FECHA DE REALIZACIÓN
Acta de Instalación y Primera Sesión Ordinaria del 2019	19 de diciembre de 2019
Primera Sesión Ordinaria	31 de enero de 2020
Primera Sesión Extraordinaria	08 de abril de 2020
Segunda Sesión Ordinaria	06 de agosto de 2020
Tercera Sesión Ordinaria	30 de octubre de 2020
Segunda Sesión Extraordinaria	09 de noviembre de 2020
Cuarta Sesión Ordinaria	17 de diciembre de 2020

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

Esquema 1. Organigrama de la Junta de Gobierno de la Agencia de Energía



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

2.2 COMITÉ TÉCNICO ESPECIALIZADO

La creación del Comité Técnico está considerada en los artículos 23 y 24 del Decreto de la Agencia y apoyará a la Institución a diseñar, elaborar y someter a consideración de la Junta de Gobierno:

- I. Políticas públicas en materia de desarrollo energético sustentable en la entidad.
- II. Opiniones especializadas respecto a la ejecución de estrategias y proyectos vinculados con el desarrollo de infraestructura energética y estratégica en el estado.

En virtud de lo anterior, el 15 de octubre de 2020 se publicaron en el Periódico Oficial del Estado, las Reglas de Operación del Comité Técnico Especializado para el Desarrollo Energético del Estado de Puebla, en las cuales se estableció la forma de integración y el funcionamiento del Comité. Aunado a lo anterior, previa aprobación de la Presidencia, el Comité Técnico podrá organizarse en seis Grupos de Trabajo permanentes o temporales, conformados por las y los integrantes más adecuados según su especialidad.

Esquema 2. Organigrama del Comité Técnico Especializado de la Agencia de Energía



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

2.3 SUBCOMITÉ ESPECIAL DE DESARROLLO ENERGÉTICO

El Subcomité Especial de Desarrollo Energético (SEDESU) del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla (COPLADEP), es un Órgano Auxiliar cuya finalidad es garantizar el seguimiento de las metas y objetivos plasmados en el Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable. Dicho Subcomité fue aprobado el 14 de mayo de 2020, en la Primera Sesión Ordinaria de ese año del COPLADEP.

El SEDESU se instaló oficialmente el 15 de junio de 2020 con el objetivo de formalizar un grupo de trabajo con enfoque técnico operativo para dar seguimiento a los objetivos y metas expuestos en el Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable del Estado, conformado por representantes de las dependencias de la Administración Pública presentes en el Subcomité Especial.

En este sentido, el 26 de octubre de 2020 se llevó a cabo la Primera Sesión Ordinaria y conformación del Grupo de Trabajo Técnico Operativo (GT-TO), de manera virtual. En dicha reunión se abordaron los siguientes temas:

- A.** Cumplimiento a la alineación del Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable.
- B.** Diagnósticos de eficiencia energética en edificios públicos del estado de Puebla en conjunto con la Comisión Federal de Electricidad.
- C.** Diagnóstico de Vocaciones Energéticas de las Regiones del Estado de Puebla conforme al PED 2019-2024.
- D.** Aprovechamiento Energético de Residuos Sólidos Urbanos.
- E.** Hogar Solar.

En ese mismo sentido, el 10 de noviembre de 2020, vía remota, se llevó a cabo la Segunda Sesión Ordinaria del SEDESU, con el fin de dar seguimiento a lo realizado en la reunión del Grupo de Trabajo Técnico Operativo. En dicha sesión se expusieron los avances a los acuerdos tomados en la Primera Sesión Ordinaria.



Primera Sesión Ordinaria, Subcomité Especial de Desarrollo Energético
Agencia de Energía del Estado de Puebla

*“El **SEDESU** es un organismo que garantiza el seguimiento de las metas y objetivos del **PROGRAMA ESPECIAL DE DESARROLLO ENERGÉTICO SUSTENTABLE**”*



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

03 | CAPÍTULO PRESENTACIÓN DE LA AGENCIA

3.1 EVENTO DE PRESENTACIÓN DE LA AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

El 02 de marzo de 2020 se llevó a cabo el evento de presentación de la Agencia, el cual fue presidido por el Gobernador del Estado de Puebla, Luis Miguel Barbosa Huerta y contó con la asistencia de más de 400 invitados, entre los que destacan empresarias y empresarios locales y nacionales del sector energético, representantes de universidades, funcionarias y funcionarios del gobierno federal y estatal y público en general.

El objetivo del evento fue anunciar el Plan Puebla con Energía, como una estrategia fundamental para lograr el bienestar energético, económico y social en las 32 regiones del estado y sus 217 municipios.

3.2 FORO ENERGÉTICO POBLANO 2020 VIRTUAL

Como parte de las acciones de promoción y fomento a la inversión, la Agencia celebró el Foro Energético Poblano 2020 que se llevó a cabo de manera virtual. Se presentaron las funciones de la Agencia como organismo facilitador del desarrollo y bienestar

energético de Puebla, así como los principales proyectos desarrollados tras el primer año de su creación.

De la misma forma, se celebraron 4 paneles en vivo sobre temas relacionados con la reactivación económica, la electromovilidad y el aprovechamiento del hidrógeno. Se contó con la asistencia y participación de más de 20 expertos y expertas a nivel nacional e internacional, pertenecientes al sector energético, económico, automotriz y eléctrico, principalmente.

Durante la semana del Foro Energético Poblano, la transmisión de los diferentes eventos alcanzó un total de 5 239 reproducciones en las redes sociales Facebook, Twitter y YouTube.





AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

04 | CAPÍTULO

FOMENTO A LA INVERSIÓN

4.1 CICLOS DE PROYECTOS

El estado de Puebla cuenta con gran potencial energético en diferentes ámbitos, lo que lo coloca en una posición fundamental para inversiones estratégicas en este sector. Derivado de lo anterior, la Agencia implementa los Ciclos para el Desarrollo de Proyectos, los cuales son un instrumento de atracción de inversión en materia energética. A través de este proceso, se establece una experiencia innovadora de compromiso y colaboración entre la Agencia e inversionistas, que busca detonar el bienestar energético y económico del estado.

Entre los meses de febrero y marzo de 2020, se llevó a cabo el Primer Ciclo para el Desarrollo de Proyectos que sirvió como un programa piloto en el que participaron 32 empresas, las cuales manifestaron su interés por realizar inversiones por un monto estimado de 44 millones 500 mil pesos.

El Segundo Ciclo para el Desarrollo de Proyectos se emitió en paralelo con la iniciativa de reactivación económica nacional, la cual fortalece a las empresas e inversionistas que están implementando proyectos en el sector energético y enfrentan retos derivados de las condiciones provocadas por la COVID-19.

El Segundo Ciclo registró 42 proyectos de inversión energética pertenecientes a 21 empresas, universidades y organizaciones, en las categorías de:

1. Eficiencia energética y generación distribuida
2. Transporte, almacenamiento y distribución de hidrocarburos
3. Eficiencia energética en equipos de bombeo y sistemas de riego agrícola
4. Capacitación y asesoría en materia energética.

Lo anterior, a través de un proceso público, transparente y competitivo que busca atraer inversión, reactivar la economía y atender necesidades energéticas en las entidades.

Como resultado del Segundo Ciclo, de los 42 proyectos energéticos registrados, 25 cumplieron con los lineamientos establecidos en la convocatoria y representan un estimado de hasta 538 millones 300 mil pesos de inversión en materia energética para el estado.



4.2 PROMOCIÓN Y PROSPECCIÓN PERMANENTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

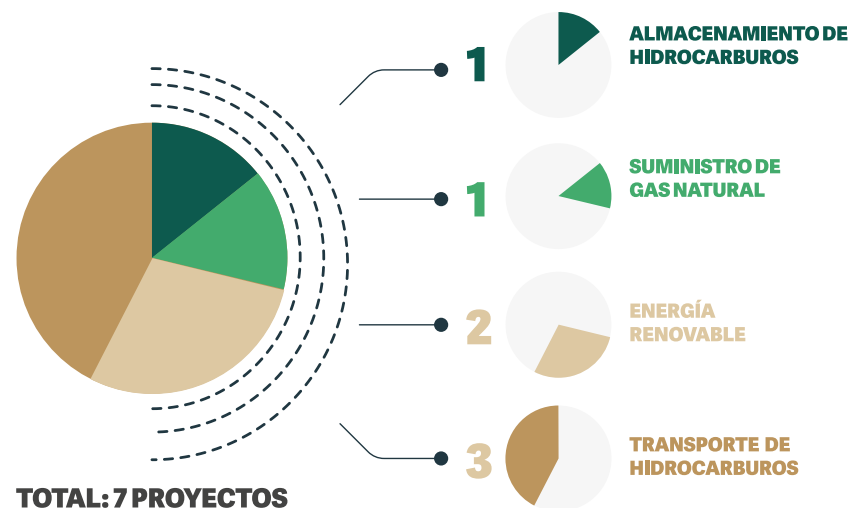
La Agencia se encuentra coordinando actividades y trabajando de la mano con empresarios e inversionistas del sector energético con el fin de desarrollar proyectos de inversión con un valor estimado de 1 606 millones de dólares en las actividades de:

1. Almacenamiento de petrolíferos
2. Generación de energía eléctrica
3. Transporte de gas natural
4. Comercialización de gas natural

Asimismo, la Agencia está colaborando para facilitar la implementación, construcción y pruebas preoperativas de proyectos energéticos que representan aproximadamente 947 millones de dólares en inversión en el estado.

Además, se han identificado proyectos en fase temprana cuya inversión suma más de 660 millones de dólares. La Agencia juega un papel crucial en su desarrollo ya que brinda acompañamiento

Gráfica 1. Proyectos en Fase de Planeación.
Del 1 de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2020.
Unidad : Cantidad de Proyectos



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

a los inversionistas durante la fase de cumplimiento regulatorio y ofrece asesoría en el proceso de tramitología, así como vinculación con el sector público y privado.

Por otro lado, se han detectado empresas con intención de invertir en el estado. Se estima que representan alrededor de 990 millones de dólares en los siguientes rubros:

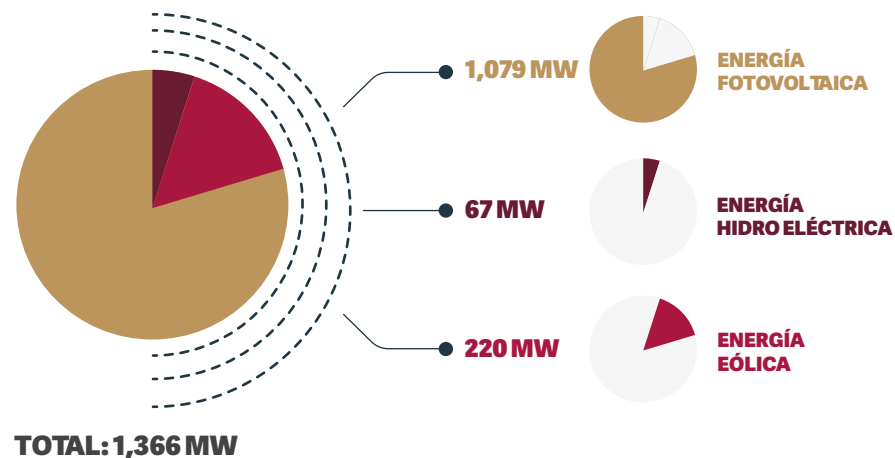
- A.** Tres de transporte de hidrocarburos
- B.** Dos de generación de energía renovable
- C.** Uno de almacenamiento de hidrocarburos
- D.** Uno de comercialización de gas natural.

Estos proyectos son gestionados desde una etapa temprana a través de la Agencia para fortalecer su desarrollo.

Estos resultados y acciones se han detonado a partir de una importante campaña de prospección y atención permanente a empresas del sector energético; así como de labores de vinculación y coordinación con instancias federales, con el objetivo de impulsar el potencial energético del estado y, con ello, traer empleo y bienestar para las y los poblanos.

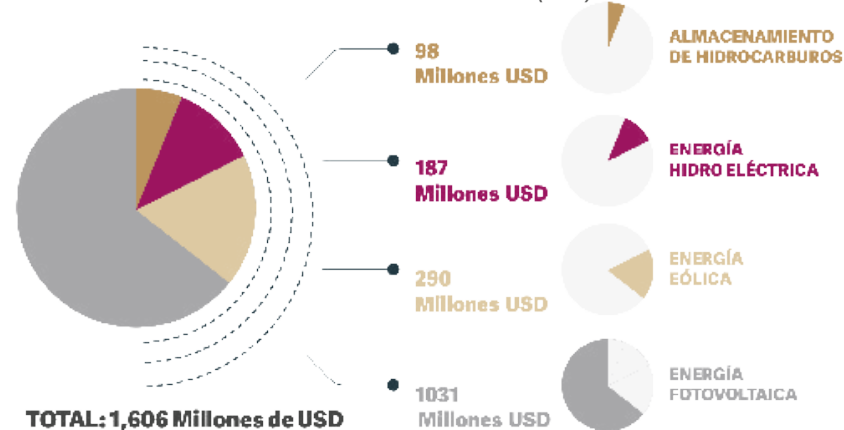
Nota: Las estimaciones de inversión fueron proporcionadas por cada empresa

Gráfica 2. Proyección de la capacidad añadida en el estado de Puebla.
Del 1 de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2020
Unidad: Megawatt (MW)



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

Gráfica 3. Nuevas inversiones en el sector energético del estado de Puebla por tipo de tecnología.
Del 1 de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2020
Unidad: Dólares americanos (USD)



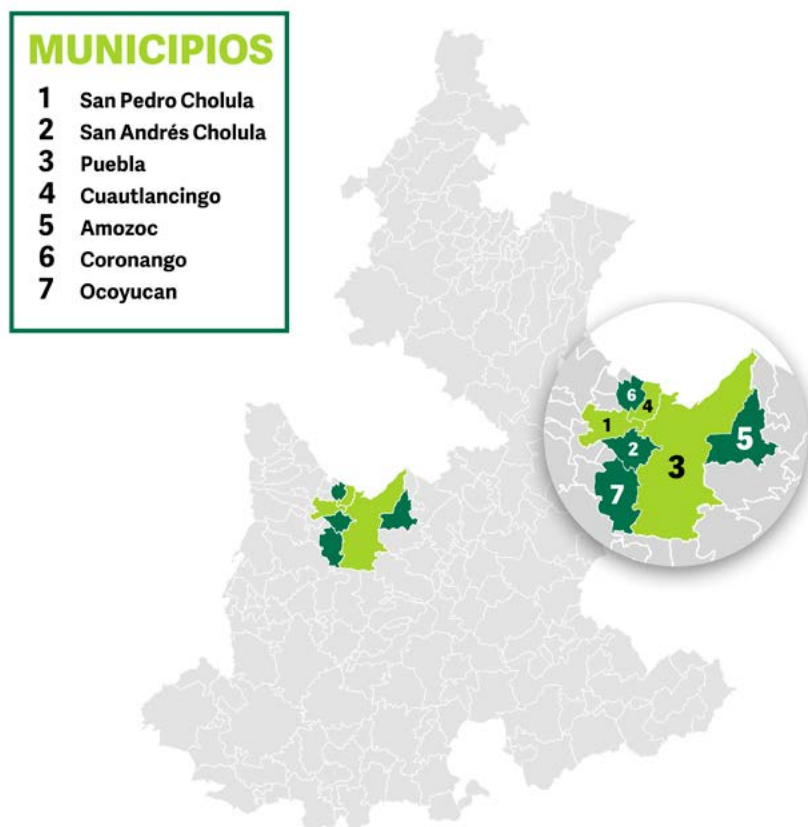
Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

05 | CAPÍTULO PROYECTOS EN DESARROLLO

Mapa 1: Concentración del 50% del parque vehicular en el estado de Puebla



5.1 GAS NATURAL VEHICULAR

Actualmente, en el estado de Puebla existen 5 estaciones de Gas Natural Vehicular (GNV) en operación, ubicadas en la zona metropolitana, y cuentan con la capacidad de dar servicio a 5 000 vehículos. El aprovechamiento de gas natural para uso vehicular es bajo. Los transportes registrados que lo usan son aproximadamente 1 500.

La mayor concentración del parque vehicular en el estado se localiza en la zona metropolitana, con más del 50% del total en la entidad. Los municipios con más presencia de parque vehicular son: San Pedro Cholula, San Andrés Cholula, Puebla, Cuautlancingo, Amozoc, Coronango y Ocoyucan, lo que conlleva que los índices de contaminación sean altos debido, en parte, al uso diario de vehículos. El sector que consume mayor combustible al mes es el transporte público y, en específico, unidades tipo “combi”.

De acuerdo con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), el parque vehicular de unidades susceptibles a conversión en los municipios mencionados anteriormente son 13 420 taxis, 3 820 combis y 1 820 microbuses. Actualmente circulan 1 486 unidades ya convertidas a GNV.

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

Por lo anterior, la Agencia desarrolló una estrategia para aprovechar la oferta de gas natural del estado, mediante la conversión de vehículos de gasolina a gas natural. Se llevó a cabo una vinculación con el gremio del transporte público y con la Secretaría de Movilidad y Transportes del estado, para presentar el análisis sobre el aprovechamiento de la oferta de gas natural y buscar incentivar el uso de un combustible más limpio y más económico, para propiciar el ahorro monetario al usuario final.

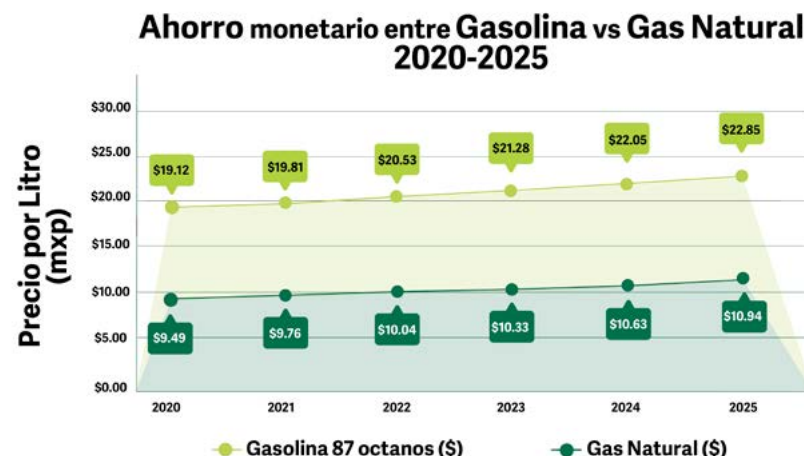
En el análisis presentado se estableció que la oferta puede satisfacer la demanda de un total de 851 vehículos dentro del área de influencia de la zona metropolitana del estado de Puebla, identificando, en una primera etapa, la conversión de vehículos de transporte público con la finalidad de no solo mejorar la economía de las familias que viven de este servicio, sino impactar positivamente en las condiciones ambientales.

En particular, la aplicación del proyecto generaría ahorros económicos de hasta 50.4% en el costo de combustible anual, ya que, de acuerdo con la Comisión Reguladora de Energía (CRE), el precio en el mes de octubre de 2020 de la gasolina regular (87 octanos) en la zona metropolitana de Puebla fue de 19.12 pesos por litro y el precio del GNV, fue de 9.49 pesos por litro. Los datos mostrados en la Gráfica 4 corresponden a la extrapolación de datos con la tasa media de crecimiento correspondiente a 2019 y 2020.

Durante los próximos 5 años, se indica el margen de diferencia de precios entre los combustibles mencionados y da mayor certeza respecto a los ahorros que se podrían tener mediante la conversión de autos de gasolina a gas natural conforme al análisis propuesto por la Agencia.

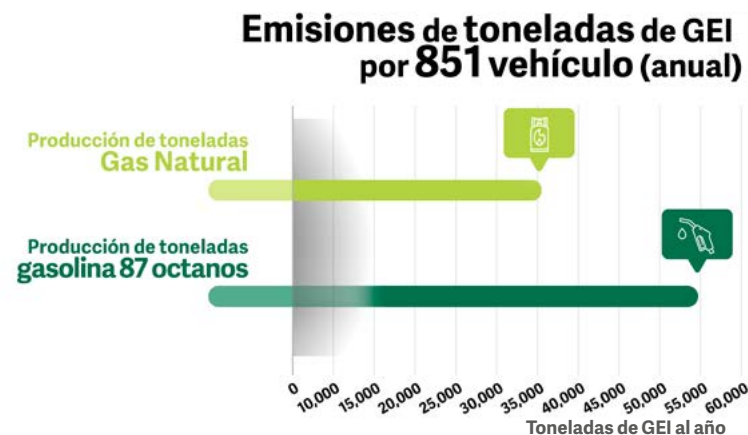
La conversión genera cuantiosos beneficios ambientales debido a que una unidad convertida a GNV se estima que emite hasta 30 toneladas de Gases de Efecto Invernadero (GEI) al año, en contraste con las 56 toneladas de GEI que se estima que emite un vehículo que usa gasolina; lo cual representaría una reducción de emisiones de GEI de hasta 56% al convertir un auto de gasolina a gas natural.

Gráfica 4. Proyección del ahorro monetario entre gasolina y gas natural 2020-2025
Unidad: Pesos Mexicanos (MXP o MXN)



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla, con datos de la Comisión Reguladora de Energía (2020)

Gráfica 5. Diferencia de emisiones entre gasolina y gas natural (toneladas/año)
Unidad: Toneladas



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla, con datos de la Secretaría de Energía (2020)

5.2 APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO A PARTIR DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS

La Agencia ha emprendido acciones de coordinación con otras entidades y dependencias de la Administración Pública Estatal, con la finalidad de elaborar una estrategia que contribuya a generar una cultura para el tratamiento y disposición de los Residuos Sólidos Urbanos (RSU). En este sentido, la Agencia, en coordinación con la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial ha iniciado el proyecto para el aprovechamiento energético de los RSU en el estado.

Entre las acciones que han emprendido se encuentra el taller denominado “Estrategias de sustentabilidad y huella ecológica”, que tuvo por objetivo identificar las acciones cotidianas en el hogar, oficina y sitios públicos que tienen un impacto en la huella ecológica y huella de carbono; así como el papel de alimentación, el transporte y la vivienda en la generación de GEI y la adopción de medidas para disminuir su impacto ambiental.

En este sentido, la formación de hábitos que reduzcan el impacto de la huella ecológica debe iniciar con las y los servidores públicos de la Agencia, por ello, durante el 2020 se realizaron diversas actividades para impulsar buenas prácticas relacionadas con el consumo de energía del equipo de cómputo, el uso de aire acondicionado, las impresiones, entre otros.

De igual manera, la Agencia tuvo un acercamiento con el Jardín Etnobotánico Francisco Peláez R. para integrar una propuesta de cursos relacionados con la gestión de RSU, así como el intercambio de experiencias con expertos en la materia de aprovechamiento energético, a fin de orientar la estrategia adecuada para el estado.

Puebla produce alrededor de 6 000 toneladas de RSU al día y ocupa el quinto lugar en generación de residuos, de acuerdo con datos del INEGI (2015). Por lo anterior, la Agencia tiene como objetivo elaborar un informe que analice la viabilidad regional para el desarrollo de proyectos de aprovechamiento energético de residuos. Para ello,



como primera acción, se realizó la firma del Convenio General de Coordinación con la Secretaría del Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial, que busca consolidar la información necesaria para la planeación, coordinación y colaboración en proyectos de aprovechamiento de energía a través del uso de residuos sólidos, esquemas de separación efectiva e identificación de características socioeconómicas de cada municipio o región que permitan la generación de otros productos como biofertilizantes y biocombustibles.

De igual forma, se llevó a cabo una mesa de diálogo virtual para compartir experiencias y conocer el aporte de la investigación metodológica aplicada en el país, respecto al potencial estatal para el desarrollo de proyectos Waste-to-Energy, con el Centro de Investigación sobre Biodigestión Anaerobia, Residuos Urbanos, Agua, Energía Verde y Composta (CIBRUC).

Existe el potencial para detonar proyectos de aprovechamiento energético proveniente de residuos que benefician a la población de los municipios y habitantes que residen en zonas aledañas, lo que traerá beneficios sustanciales en la calidad del aire al mitigar la emisión de los GEI y disminuirá el daño a mantos acuíferos por lixiviados.



5.3 PUEBLA AHORRO Y USO EFICIENTE DE LA ENERGÍA

De acuerdo con las cifras reportadas a noviembre de 2020 por el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE), Puebla ocupa el cuarto lugar en mayor número de Unidades Económicas, al contar con 341 mil 622 que representan el 6.2% a nivel nacional. Del total de estas Unidades, 337 mil 077 se consideran Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPyMEs), lo que equivale al 98.6% de negocios en el estado de Puebla.

La Agencia impulsa la eficiencia energética como una estrategia de reactivación económica para todos los sectores productivos del estado. Dicha estrategia considera la modificación de hábitos y la adopción de mejores prácticas para el ahorro en el consumo de energía, la mejora de aspectos organizacionales y de procesos mediante diagnósticos energéticos.

El proyecto “Puebla Ahorro y Uso Eficiente de la Energía” (PAUEER) surge del análisis de la información obtenida del Sistema de Información Energética de la Secretaría de Energía (SIE SENER), de

Mapa 2. Potencial energético de Puebla

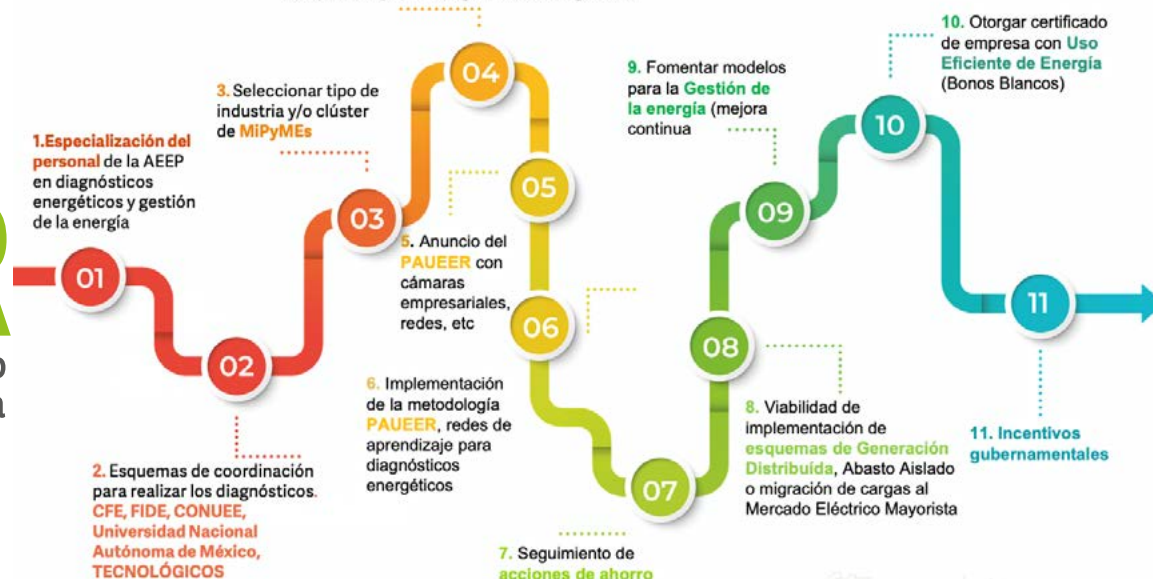


Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía y Secretaría de Energía (2020)

*Se consideraron los sectores: comercio, industria y agropecuario.



CONTENIDO

Esquema 3. Proceso de Ejecución de PAUEER

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) y del DENUE, este último relacionado con el sector industrial.

Mediante PAUEER se estimó un potencial de ahorro de 54 Petajoules (PJ) para el estado de Puebla mediante el ahorro y uso eficiente de la energía. PAUEER está constituido por 7 capítulos:

1. MiPyME (red de aprendizaje y diagnósticos energéticos)
2. Edificaciones: corporativos, plazas comerciales, hoteles, universidades, etc.
3. Vivienda (Normas de etiquetado)
4. Gran Empresa (red de aprendizaje y gestión de la energía)
5. Normatividad y Certificaciones
6. Alumbrado público municipal
7. Bombeo municipal de agua

Actualmente, se encuentra en desarrollo el Capítulo 1 correspondiente al sector MiPyME. Asimismo, la Agencia continúa

en la búsqueda de financiamiento y esquemas de colaboración con la Comisión Federal de Energía (CFE), el Fideicomiso para el Aislamiento Térmico de la Vivienda (FIPATERM) y el Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (FIDE).

Como parte de las primeras acciones dentro del Capítulo 1 de PAUEER, se impartió la ponencia "Eficiencia energética y cambio climático" para el personal de la Agencia, en la cual se planteó la importancia de implementar medidas de ahorro y uso eficiente de la energía a nivel institucional e individual.

Asimismo, se llevó a cabo el taller "Analiza tu recibo de luz y ahorra energía", enfocado principalmente al sector MiPyME. Fue impartido por el presidente de la Comisión de Energía de Coparmex Puebla, con el objeto de proporcionar un análisis crítico de los recibos de luz e identificar posibles oportunidades de ahorro de energía.

Gracias al nivel de participación en este taller, PAUEER busca consolidar el esquema de talleres y capacitaciones específicas para cada sector o giro de las MiPyMEs.



Gobierno de Puebla
Hacer historia. Hacer futuro.



Agencia de Energía del Estado de Puebla



5.4 SISTEMA DE INFORMACIÓN ENERGÉTICO POBLANO

Conforme a lo establecido en el artículo 13, fracción XL del Reglamento Interior de la Agencia de Energía del Estado de Puebla, se está trabajando en la integración de un sistema de información energética que permita generar y analizar datos, en términos de las disposiciones aplicables, para la toma de decisiones, ejercicio y cumplimiento de las atribuciones de esta.

La Agencia requiere contar con una base de datos con información certera y actualizada que le permita ejecutar sus funciones de promoción, concertación, gestión, asesoría y consulta para impulsar el desarrollo energético sustentable del estado. Para ello, el Sistema de Información Energético Poblano (SIEP) contará con datos históricos y proyecciones sobre el potencial energético de la entidad, así como con la información de la oferta y demanda de los diferentes energéticos por sector y producto; infraestructura actual y potencial de transporte, almacenamiento y expendio de petrolíferos; transporte de gas natural; generación y transmisión de electricidad por diferentes fuentes, incluidas las renovables, entre otros.

Este proyecto resulta único para el estado, por lo que la Agencia ha mantenido el diálogo e intercambio de información con dependencias nacionales y empresas especializadas en el diseño, implementación y desarrollo de sistemas de información energética a nivel nacional e internacional con el fin de concretar un sistema que responda a las características y necesidades de los proyectos institucionales.

Por lo anterior, la Agencia, en colaboración con el Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias (INEEL) y el Instituto Mexicano del Petróleo (IMP), mediante mesas virtuales de trabajo, ha presentado propuestas para integrar el SIEP.



5.5 GENERACIÓN DISTRIBUIDA EN EDIFICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO

La Agencia, en sus primeros meses de operación, detectó que no se contaba con un análisis del perfil de consumo de energía de la Administración Pública Estatal, así como un esquema para reducir los consumos y facturación de energía eléctrica.

Por lo anterior, se desarrolló una estrategia basada en el esquema de generación de energía previsto en la regulación aplicable denominada Generación limpia distribuida en edificios de la Administración Pública del Estado, la cual tiene como objetivo implementar un suministro eléctrico eficiente en las dependencias estatales. La estrategia busca contratar un servicio de suministro eléctrico a largo plazo, a través del diseño, instalación y operación de un esquema de generación distribuida mediante paneles solares, con la finalidad de generar ahorros en la facturación eléctrica, fomentar el desarrollo de las cadenas de proveeduría local y reducir las emisiones contaminantes del Gobierno del Estado.

En este contexto, como primera acción se realizó un análisis del perfil de consumo de energía de la Administración Pública Estatal. A través de este ejercicio se recabaron 921 recibos de luz de 89

dependencias, de los cuales se obtuvo información sobre sus consumos y pagos. A partir de ello, se realizó un análisis en el que se eligieron aquellos centros de carga con demandas individuales entre 15 kilowatt y 80 kilowatt.

Derivado de lo anterior, la Agencia identificó que actualmente 140 centros de carga de la Administración Pública del Estado tienen una demanda y consumo anuales de aproximadamente 7 mil 970 kilowatt y 31 millones 137 mil 166 kilowatt-hora, respectivamente; lo que representa una erogación de aproximadamente 92 millones 800 mil pesos anuales.

Adicionalmente, en el análisis se determinó la implementación de eficiencia energética en los edificios, lo que podría implicar ahorros de hasta 170 millones de pesos al erario, además de cuantiosos beneficios ambientales.

Cabe mencionar que, con la finalidad de tener un análisis detallado que permita definir con mayor precisión las características eléctricas de cada uno de los edificios seleccionados, se celebró un acuerdo entre la Agencia y CFE Suministrador de Servicios Básicos, para la realización de diagnósticos energéticos por parte de personal de la CFE. Hasta el momento se ha realizado el diagnóstico del 80% de

los edificios contemplados en la estrategia. En paralelo, la Agencia realiza el desarrollo de las bases de licitación para establecer el proceso de contratación del servicio de suministro eléctrico en Generación Limpia Distribuida.

5.6 AMPLIACIÓN DE SUMINISTRO DE GAS NATURAL EN PARQUES INDUSTRIALES DE HUEJOTZINGO

En el estado de Puebla hay 19 parques industriales de los cuales 8 cuentan con gas natural por gasoducto y 4 por ducto virtual. En este sentido, la Agencia busca desarrollar estrategias que amplíen el suministro de gas natural en el sector industrial.

En la región de Huejotzingo se ubican 6 parques industriales, pero solo algunas de sus fábricas cuentan con gas natural. Este suministro se hace por empresa, lo que encarece el servicio ya que cada consumidor requiere su unidad de descompresión y contenedores de almacenamiento.

Por lo anterior, la Agencia se encuentra evaluando el desarrollo de una nueva red de gas natural para ampliar el suministro y distribución en el parque industrial Ciudad Textil y contribuir a la reactivación económica de la región. Para lograr la evaluación de la factibilidad de esta red, se han celebrado reuniones de trabajo con suministradores de gas natural, los cuales serán los responsables de construir y financiar dicha acción.

Además de la reactivación económica, se busca diversificar la matriz energética del estado para lograr el cuidado del medio ambiente y la salud de las y los poblanos, debido a que las emisiones de dióxido de carbono (CO₂) son menores al compararlas con otros combustibles como gas licuado del petróleo (gas LP) y combustóleos, lo que permitirá la migración de usuarios de gas LP a natural.



5.7 PROGRAMA DE APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO PARA EL BOMBEO EFICIENTE DE AGUA

La Agencia propuso en el mes de junio de 2020 la implementación de un programa de aprovechamiento energético sustentable de la energía solar con la intención de maximizar la eficiencia energética de los sistemas de bombeo de agua potable en municipios del estado. Dicho programa se ejecutará en tres etapas: planeación, implementación y seguimiento.

En este sentido, se planteó realizar un análisis con un muestreo de 5 a 8 centros de carga de instalaciones de bombeo de agua potable de diferentes capacidades en el estado, por lo que se consideró visitar las localidades de Quetzotla, Santa Mónica, Ciudad Serdán "La Gloria", Santa Catarina Los Reyes, San Juan Pilcaya y Santa Cruz Cuyachapa, para verificar sus sistemas de bombeo.

La Agencia se encuentra en el proceso de recopilación de información para comprobar hipótesis sobre ineficiencias en motores de bombeo y de evaluación de consumos eléctricos para hacer propuestas económicas y obtener un panorama de ahorro preciso a largo plazo.

5.8 CLÚSTER ENERGÉTICO POBLANO

Con la intención de promover la generación y desarrollo de cadenas productivas, así como la reactivación económica en el estado de Puebla, la Agencia impulsó la creación de un organismo no gubernamental de coordinación, colaboración y comunicación en materia energética: el Clúster Energético Poblano. En él participan representantes de los sectores público, privado, académico y social, tales como cámaras empresariales, asociaciones relacionadas con la energía solar y eléctrica, los petrolíferos, los encargados de la construcción de infraestructura energética, fabricación y distribución de combustibles, entre otros.

Se plantea que, en un inicio, el Clúster cuente con las siguientes comisiones: ambiental, académica, licencia social y derecho de vía, relaciones gubernamentales, generación eléctrica, gas LP, gas natural y petrolíferos.

Esta asociación, la primera de su tipo en Puebla, servirá como un vehículo para colaborar y participar proactivamente en la instrumentación de estrategias y políticas de desarrollo energético sustentable en el estado, considerando la normativa federal y local, así como los planes e iniciativas especiales en la materia.

Durante el Foro Energético Poblano 2020, la Agencia presentó esta acción de manera oficial, con la finalidad de propiciar el acercamiento de más interesados que deseen pertenecer al Clúster y detonar el bienestar energético de las y los poblanos. Se espera que esté conformado y constituido en el 2021.

5.9 CATÁLOGO DE PROVEEDORES

El Catálogo de Proveedores del Sector Energético en Puebla (CAPROSEP) pretende ser una plataforma que contenga información ampliamente descriptiva de todos los bienes y servicios relacionados y ofrecidos en el sector energético del estado de Puebla. El objetivo principal de este proyecto es fortalecer y nutrir las cadenas de valor de la región para impulsar la proveeduría local.



Se espera que el CAPROSEP sea la principal fuente de consulta de Puebla y sus alrededores, haciendo más eficiente la comunicación entre los participantes del sector y propiciar así, el trabajo integral para el desarrollo de proyectos estratégicos.

Durante el 2020, la Agencia dedicó sus esfuerzos a promocionar e invitar, mediante redes sociales y, de manera oficial, en el Foro Energético Poblano 2020, a empresas del sector energético con capacidad de operar en Puebla y con interés de integrarse a dicho catálogo. La finalidad es que en el año 2021 se comience con el proceso de registro formal de las empresas interesadas, a través del sitio oficial de la Agencia.

El CAPROSEP brindará un panorama general de desarrollo tecnológico y de capital humano en Puebla y será una herramienta para identificar y trabajar las áreas de oportunidad presentes. Adicionalmente, permitirá facilitar la toma de decisiones, por parte de futuros inversionistas, al poder contactar con facilidad a los proveedores y ejecutores locales.



06

CAPÍTULO ESTRATEGIA DE VINCULACIÓN

6.1 UNIVERSIDADES, CENTROS EDUCATIVOS Y DE INVESTIGACIÓN

6.1.1 Estrategia

La vinculación con universidades y centros educativos y de investigación es fundamental y de aplicación transversal para la consecución de los objetivos de la Agencia, ya que permite generar evidencia e información que sirva de sustento para la promoción e impulso de políticas públicas energéticas coherentes y funcionales, así como para promover la generación y el uso eficiente de la energía. Del mismo modo, esta vinculación es primordial para desarrollar el capital humano necesario que garantice el bienestar energético de Puebla a mediano y largo plazos.

Los objetivos principales de dicha vinculación son: 1) generar investigación científica y tecnológica y estudios especializados en materia energética; 2) promover el desarrollo de capital humano que fortalezca al sector energético en Puebla y de cadenas productivas capacitadas; e, 3) intercambiar conocimiento específico, capital humano y experiencias en el sector que permitan posicionar la agenda de la Agencia y establecer temáticas ante la opinión pública.

6.1.2 Convenios

La Agencia suscribió un Convenio Marco de Colaboración Académica con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) Campus Puebla, con el objetivo de establecer un plan de cooperación institucional y académica que permita desarrollar acciones de colaboración, capacitación y formación que sean de interés y beneficio mutuo.

En este marco, la Agencia participó en el Programa “Socio Formador” del ITESM Campus Puebla, en el cual las y los alumnos aprenden con base en desafíos prácticos propuestos por empresas u organizaciones. La Agencia fue parte del Bloque “Retos Económicos y Desarrollo Sostenible”, donde las y los estudiantes desarrollaron capacidades analíticas que les permitieron diseñar y proponer soluciones a problemáticas relacionadas con la movilidad sostenible y eficiencia energética en la entidad.

Asimismo, en el marco del Programa “Socio Formador”, la Agencia colabora con el ITESM Campus Puebla en el proyecto “Tec Social Lab 2021”. Este proyecto, en su edición 2021, tiene como objetivo



promover el interés de las y los estudiantes para desarrollar proyectos energéticos que fomenten la transición energética hacia ciudades inteligentes en la entidad. Está dirigido a estudiantes de nivel medio superior en Puebla.

Por su parte, la Agencia celebró un Convenio de Colaboración con el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Puebla (CONCyTEP), cuyo objetivo es vincular y proveer recursos humanos especializados y de investigación aplicada en áreas como la agraria, agrícola, climática, económica, social, cultural y educativa; relacionados con proyectos de generación, almacenamiento y distribución de energía, eficiencia energética y aprovechamiento de recursos naturales.

De igual manera, se estableció un Convenio de Colaboración con el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), cuya finalidad es generar un marco de cooperación académica, científica y tecnológica. A través de este instrumento, se buscará impulsar acciones y estrategias tendientes a la formación y especialización de recursos humanos, la realización de investigaciones conjuntas e intercambio de información, y la formulación y diseño de propuestas de políticas públicas que apunten al sector energético poblaro.

La Agencia suscribió un Convenio de Colaboración Académica con el Instituto Tecnológico Superior de Atlixco (ITSA), para contribuir al desarrollo técnico de las regiones del estado de Puebla. Su principal objetivo es fortalecer el desarrollo académico y tecnológico entre las instituciones, así como garantizar el máximo desarrollo en la formación y especialización de recursos humanos mediante esquemas de residencia profesional, educación dual, proyectos de investigación, proyectos productivos en la región de Atlixco, educación continua, impartición de conferencias, talleres y cursos, investigaciones conjuntas y asesoría técnica para el desarrollo de proyectos relacionados con los objetivos que la Agencia busca cumplir.

Igualmente, la Agencia celebró un Convenio General de Vinculación con la Universidad de las Américas Puebla (UDLAP). Su propósito es establecer un marco que permita realizar investigaciones conjuntas e intercambio de información, así como contar con esquemas en prácticas profesionales, bolsa de trabajo y servicio social. Además, la alianza permitirá recibir asesoría académica y técnica tanto en proyectos energéticos como en políticas públicas, e impulsará la realización de publicaciones relacionadas al sector.



Por su parte, se estableció un Convenio Específico de Colaboración en Materia de Prácticas en la Profesión con la UDLAP, con el objetivo de promover, de manera permanente, la formación de perfiles jóvenes con conocimientos en energía y sentar las bases para la generación de ideas frescas e innovadoras que garanticen el bienestar energético en Puebla.

6.2 GOBIERNO FEDERAL Y ENTIDADES FEDERATIVAS

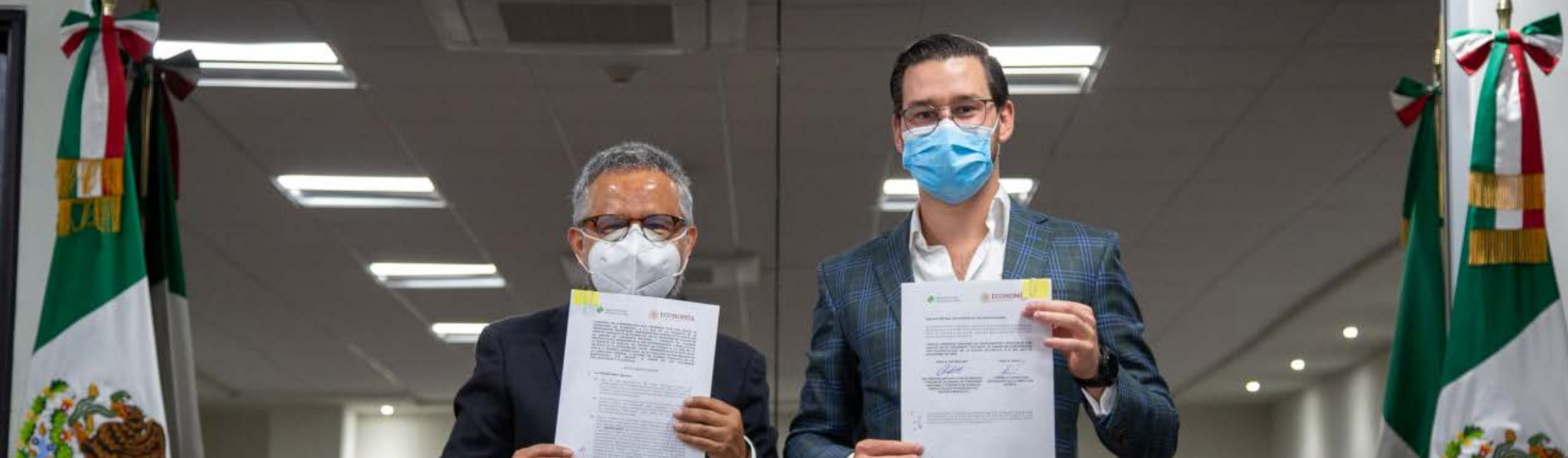
6.2.1 Estrategia

La Agencia tiene por objeto constituirse como un organismo técnico de promoción, inducción, concertación, gestión, asesoría y consulta que permita diseñar, elaborar, impulsar y coordinar políticas públicas para el fomento del Desarrollo Energético Sustentable; cooperar y coadyuvar en acciones públicas y privadas para la generación y uso eficiente de la energía, así como participar en estrategias y proyectos vinculados con el desarrollo de infraestructura energética y estratégicos para el estado.

Para el cumplimiento de estos objetivos, es necesaria la búsqueda de aliados y aliadas que coadyuven a lograr el bienestar energético del estado de Puebla. Por ello, la vinculación institucional con el Gobierno Federal y las entidades federativas permite fortalecer la presencia de la Agencia en el sector energético y sostener alianzas estratégicas a partir de mecanismos de colaboración firmados con las autoridades implicadas en la gobernanza del sector.

6.2.2 Convenios con Entidades Federativas

La Agencia se adicionó a la Asociación de Funcionarios Estatales de Energía A.C., que tiene la misión de articular la agenda energética de cada estado para el fortalecimiento del sector a través de la consolidación de un ecosistema energético con base en el conocimiento científico y tecnológico. Actualmente, la Asociación se encuentra conformada por los funcionarios estatales que llevan la agenda energética de los siguientes estados: Baja California, Chiapas, Chihuahua, Colima, Durango, Hidalgo, Michoacán, Nayarit, Nuevo León, Querétaro, Sonora, Veracruz y Yucatán. La fortaleza en el sector energético de México radica en la participación de todas y todos.



6.2.3 Convenios con Gobierno Federal

Durante 2020, la Agencia llevó a cabo los siguientes convenios:

A. Memorando de Entendimiento con el Instituto Mexicano del Petróleo para promover acciones en materia de hidrocarburos y petrolíferos en áreas como investigación científica, formación del capital humano y desarrollo tecnológico.

B. Convenio General de Colaboración con el Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias (INEEL), con el objetivo de complementar infraestructura y capacidades para llevar a cabo proyectos específicos y trabajos en los campos de la docencia, la investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y la prestación de servicios técnicos especializados de beneficio mutuo, así como en la formación y profesionalización de los recursos humanos y la difusión del conocimiento, en materia de sustentabilidad y energías limpias.

Posterior a la firma del Convenio, con el objetivo de promover la energía geotérmica, la Agencia participó con representantes del INEEL y la CFE en una visita al Campo Geotérmico “Los Humeros” (CGLH) ubicado en el municipio de Chignautla, Puebla. Se conoció la zona del cráter del Xalapasco y los proyectos demostrativos de Bombas de Calor Geotérmico instaladas en la comunidad de Los Humeros, que operan en un jardín de niños y en una clínica rural del IMSS.

C. Convenio de Coordinación con la Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético de la Secretaría de Economía del Gobierno de México, para realizar acciones coordinadas que promuevan el desarrollo de las actividades económicas del sector energético, con el objetivo de impulsar a las y los productores, proveedores y contratistas para el debido cumplimiento del contenido nacional, el desarrollo de proveedores y capital humano del estado de Puebla.

Además, la Agencia ha participado en las Sesiones Ordinarias de los Consejos Consultivos para el Fomento de



las Industrias de Hidrocarburos y Electricidad, instaladas por la Secretaría de Economía, para apoyar la estrategia de fomento industrial a las cadenas productivas y para promover la inversión directa en las industrias del sector energético nacional.

El objetivo de los Consejos es apoyar en la definición de políticas, criterios y metodologías para el diagnóstico de la oferta de productos, bienes y servicios; la promoción de la industria nacional; la formación de cadenas productivas regionales y nacionales y el desarrollo de recursos humanos, innovación y tecnología.

D. Convenio de Coordinación con la Agencia Nacional de Seguridad Industrial y de Protección al Medio Ambiente del Sector de Hidrocarburos, ASEA, con la función principal de formalizar la coordinación entre ambas Agencias para fomentar el desarrollo de las actividades del sector en la entidad, con pleno respeto al medio ambiente y empoderar a la población de Puebla en materia de justicia ambiental.

Ambas instituciones podrán solicitar e intercambiar información estratégica, estadística y técnica de interés

en las áreas de su competencia. La Agencia difundirá y orientará de manera gratuita a las y los Regulados y Terceros de la ASEA del estado, a las organizaciones no gubernamentales, las asociaciones de diversa índole, dependencias del Gobierno del Estado, así como a la población en general, sobre la normatividad y regulación de la ASEA en materia de seguridad industrial, seguridad operativa y protección al medio ambiente en el sector hidrocarburos.

De esta forma, ambos organismos cumplirán con sus misiones: la ASEA buscará garantizar que las actividades de este sector se desarrollen con criterios de protección al ambiente, bienestar social y desarrollo económico, mientras que la Agencia abordará temas sobre el fomento al desarrollo energético sustentable para detonar el bienestar económico de Puebla.



6.3 GOBIERNO DEL ESTADO, CONGRESO DEL ESTADO DE PUEBLA Y MUNICIPIOS

6.3.1 Estrategia

La Estrategia de Vinculación Institucional de la Agencia con el Gobierno Estatal, el Congreso del Estado de Puebla y los municipios es fundamental para garantizar el bienestar energético de la entidad. En particular, la coordinación con dependencias y secretarías del Gobierno de Puebla es clave para avanzar en proyectos estratégicos del PED 2019-2024, mientras que con el Poder Legislativo se pueden trazar rutas en común para impulsar el desarrollo económico y humano de las comunidades. Aunado a ello, la Agencia cuenta con una agenda para trabajar de la mano con los municipios en proyectos de beneficio mutuo y ofrecer a sus funcionarias y funcionarios públicos asesoría en materia energética.

6.3.2 Convenios

La Agencia suscribió un Convenio General de Coordinación con la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial. Entre sus principales objetivos está el trabajo conjunto para alcanzar la incorporación de energías renovables y eficiencia energética en edificios de la Administración Pública Estatal, así como en escuelas del sistema educativo estatal y en mercados. De igual forma, se contemplan acciones de electrificación de vivienda rural, fomento a la transición energética en viviendas rurales y gestión integral de RSU para su aprovechamiento energético.

En el marco de este Convenio, la Agencia trabaja con la Secretaría en la implementación de un esquema de capacitaciones para las regiones del estado, con la participación de ayuntamientos y los sectores privado, académico y social.

La finalidad es que todas las regiones sean capacitadas permanentemente en temas sustantivos del sector energético





y reciban información pertinente. Los temas que se impartirán serán la promoción del ahorro y uso eficiente de la energía, energía eléctrica, petrolíferos, concertación y gobernanza del sector, y temas transversales como igualdad de género en energía, normatividad y participación ciudadana.

En cuanto a la vinculación con el Congreso del Estado de Puebla, la Agencia ha identificado áreas de colaboración en la modernización del sistema eléctrico para pozos de agua potable, mediante el aprovechamiento de la energía solar. Los proyectos relacionados con este tema son trascendentales para el campo poblano, ya que reducen los costos del acceso a la energía eléctrica y hacen más eficiente el funcionamiento de los procesos productivos.

6.4 ORGANISMOS INTERNACIONALES

6.4.1 Estrategia

La visión de la Agencia es ser un organismo técnico, sólido y confiable, de referencia nacional e internacional, que impulse políticas públicas para lograr el bienestar energético del estado de Puebla. La vinculación con organismos internacionales, representaciones extranjeras y representaciones de México en el exterior permite impulsar los proyectos que requieren financiamiento, inversión, capacitación técnica e investigación, lo cual, a su vez, ofrece la posibilidad de adquirir conocimientos, experiencias y replicar las mejores prácticas internacionales.

En este sentido, la Agencia ha sostenido comunicación con las Representaciones de Canadá, Dinamarca, Países Bajos y Reino Unido en México para la conformación de mesas de trabajo, participación en sus eventos, generación de bases de datos, búsqueda de financiamiento y apoyo técnico para el desarrollo de proyectos energéticos en Puebla. Asimismo, ha sostenido una relación interinstitucional con el Ministerio de Energía de Chile para intercambiar las mejores prácticas en materia de Hidrógeno Verde.

Además, la Agencia recibió capacitación por parte del National Renewable Energy Laboratory (NREL), un laboratorio del Departamento de Energía de Estados Unidos especializado en investigación y desarrollo de energía renovable y eficiencia energética.

“La vinculación con organismos e instituciones nacionales e internacionales permite impulsar el bienestar energético del estado de Puebla”



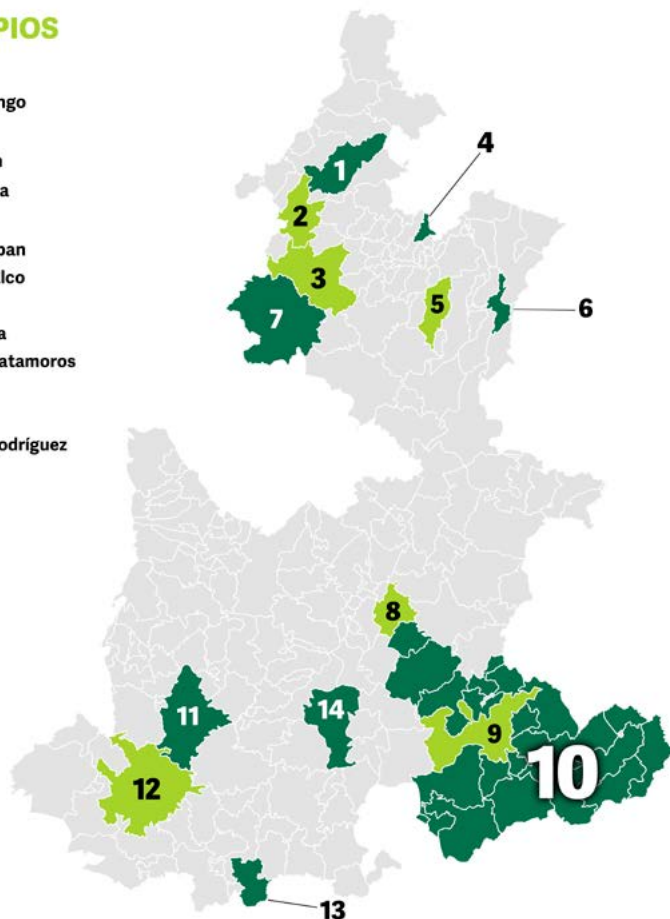
AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

07 | CAPÍTULO RESPONSABILIDAD SOCIAL

Mapa 3. Regiones del estado con grado de electrificación 0%

MUNICIPIOS

- 1 Xicotepec
- 2 Huauchinango
- 3 Zacatlán
- 4 Huehuetlán
- 5 Zacapoaxtla
- 6 Teziutlán
- 7 Chignahuapan
- 8 Tecamachalco
- 9 Tehuacán
- 10 Sierra Negra
- 11 Izúcar de Matamoros
- 12 Chiautla
- 13 Acatlán
- 14 Tepexi de Rodríguez



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

7.1 HOGAR SOLAR

Hogar Solar (anteriormente “Electrificación de Vivienda Rural”) es una acción que se implementa con recursos de la Agencia, para las aproximadamente 70 localidades sin electrificación (grado de electrificación 0%) en municipios donde se registraron localidades sin acceso a la energía eléctrica y alejadas de la red convencional. Con ello, se busca favorecer a alrededor de 525 personas, promoviendo un desarrollo equitativo en las regiones del estado mediante Sistemas Fotovoltaicos Aislados (SFVA).

Para ello se llevó a cabo un levantamiento para verificar la elegibilidad y grado de electrificación en los municipios identificados. Las visitas de verificación fungieron también para conocer, de primera mano, las condiciones sociales y geográficas de las localidades.

La Agencia comenzó las acciones de una primera instalación del Proyecto de Hogar Solar (HS) en la localidad de Tempexquixtle Amarillo, del municipio de Acatlán, para atender a viviendas habitadas que no cuentan con electricidad, mediante Sistemas Fotovoltaicos Aislados (SFVA), que les permitan a los beneficiarios conectar electrodomésticos menores y mejorar sus condiciones de iluminación, alimentación, comunicación, salud, educación y esparcimiento.



Cada uno de los SFVA que se instalaron en Tempexquixtle Amarillo, se compone por dos paneles solares fotovoltaicos policristalinos (sello FIDE) de 335 W de potencia, estructura y soporte del panel, dos baterías que les permiten una autonomía de 48 horas, instalación eléctrica residencial de 6 focos LED con apagador, 2 contactos dobles, 1 equipo de refrigeración de alimentos y 2 lámparas solares autónomas portátiles. Adicionalmente, se brindó capacitación para su operación y servicio preventivo de los SFVA y los equipos.

Asimismo, la Agencia llevó a cabo un censo para la identificación de viviendas habitadas que carezcan de energía eléctrica y se encuentren lejos de la red convencional de la Comisión Federal de Electricidad (CFE). En estas condiciones se encuentran 29 municipios.

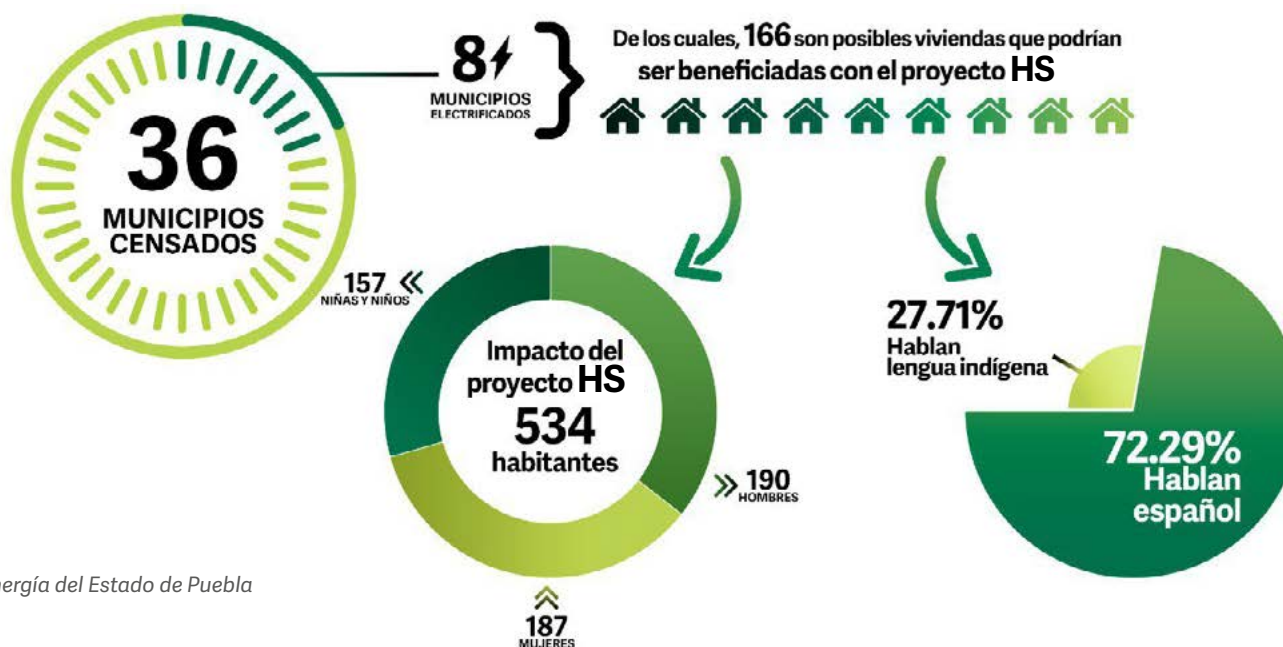
La Agencia busca acercar el Proyecto de Hogar Solar a los sitios donde se requiere y así lograr el acceso universal eléctrico en la entidad.

*“El Proyecto de Hogar Solar espera proveer de
ELECTRICIDAD A LOCALIDADES
con grado de electrificación 0%”*

Con esta acción se espera mitigar la desigualdad, la discriminación y la exclusión, para hacer efectiva la igualdad sustantiva, beneficiando principalmente las zonas rurales del estado, donde el 55% de la población corresponde a mujeres.

Asimismo se fomentará el desarrollo de las cadenas productivas, locales y contribuir a erradicar la marginación energética mediante el suministro de energía renovable y no contaminante, para el bienestar energético de todas y todos los poblanos.

Gráfica 6. Resultados del censo para el proyecto de Hogar Solar



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

7.2 ECO-CRÉDITO EMPRESARIAL

En conjunto con la Secretaría de Economía y el sector privado de Puebla, se realizó un acuerdo de trabajo para impulsar el Eco-Crédito Empresarial con recursos del Fideicomiso para el Ahorro de la Energía Eléctrica (FIDE) con el objetivo de sustituir equipos eléctricos de baja eficiencia por nuevos de alta tecnología (refrigeradores, cámaras de refrigeración, luminarias LED, calentadores, sistemas fotovoltaicos, subestaciones, banco de capacitores, aislamiento térmico, etc.).

Como parte de esta colaboración, se realizaron una serie de conferencias empezando con un entrenamiento especial para representantes de las cámaras empresariales del estado de Puebla, con una asistencia total de 51 personas. Por su parte, a lo largo de 4 semanas se llevaron a cabo entrenamientos virtuales dirigidos a los distintos sectores que regularmente aplican para la adopción del Eco-Crédito Empresarial FIDE, en coordinación con la

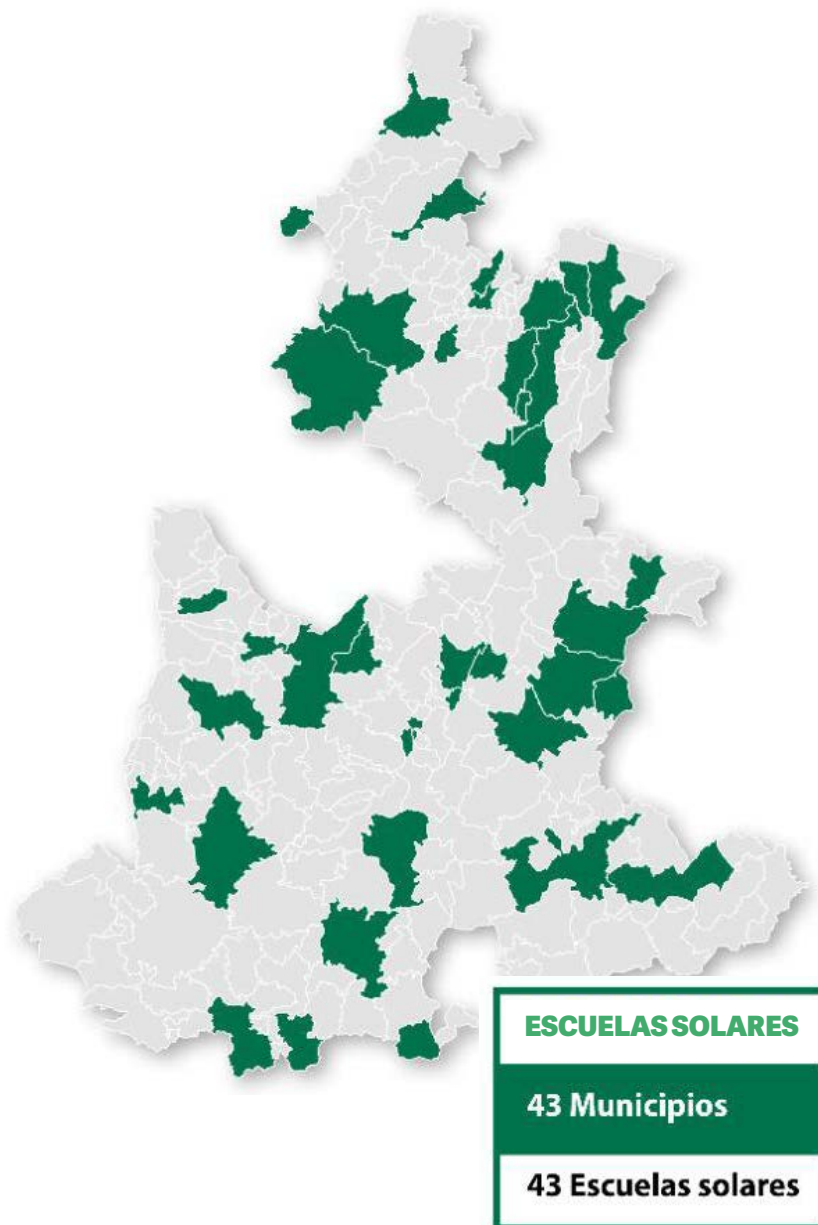
Secretaría de Economía y el FIDE. A estas capacitaciones asistieron empresarias y empresarios de pequeñas y medianas empresas, altos consumidores y representantes del sector educativo. Se registró un total de 115 asistentes distribuidos de la siguiente forma: 51 representantes de cámaras empresariales, 32 representantes de pequeños comercios, 16 representantes de medianas empresas, 13 representantes de altos consumidores y 3 representantes del sector educativo.

Adicionalmente, la Dirección de Desarrollo Económico del municipio de San Pedro Cholula solicitó a la Agencia impartir un entrenamiento presencial a 17 personas del sector empresarial.

En el periodo que se informa se atendieron 9 solicitudes de empresas que requerían información para conocer el procedimiento para acceder al Eco-Crédito.



Mapa 4: Detección de escuelas factibles para la colocación de sistemas fotovoltaicos



Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

7.3 ESCUELAS SOLARES

Con el objetivo de garantizar la accesibilidad y calidad de la energía eléctrica a las escuelas públicas, en coordinación con la Secretaría de Educación Pública Estatal, se comenzó a desarrollar un análisis de factibilidad para colocar sistemas fotovoltaicos en generación limpia distribuida en 43 escuelas de 43 municipios del estado, con lo cual se beneficiará a 11 542 alumnos desde el nivel preescolar y hasta educación media superior. Ello permitirá el ahorro del gasto destinado a electricidad, así como el impulso decidido de promoción de esta tecnología en las escuelas y en los municipios, con contribución al medio ambiente.

El análisis busca verificar que las escuelas cumplan con los requerimientos técnicos del sistema y la viabilidad económica de instalar los SFVA.

*La aplicación del proyecto de
ESCUELAS SOLARES
se estima que beneficiará a un aproximado de
11,542 ALUMNOS
de todos los niveles de educación pública
del estado de Puebla*



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

08 | CAPÍTULO MODELO DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

Lineamientos
UnIs



Lineamientos
de Integridad
del Servidor
Público



Plataforma
Transparencia



Manual de
Control
Interno



8.1 OFICIALÍA DE PARTES

La Oficialía de Partes de la Agencia tiene su domicilio en Boulevard Atlixcáyotl, No. 1101, Edificio Norte, piso 3, Colonia Concepción las Lajas, C.P. 72190, Puebla, Puebla con horario de atención de lunes a viernes de 9:00 a 15:00 horas o a través del correo electrónico ventanilla.aeep@puebla.gob.mx.

8.2 TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

En cumplimiento a los diversos decretos emitidos por parte del Ejecutivo cuyo objeto es evitar la propagación de la COVID-19 y mantener las medidas de distanciamiento físico, así como para eficientizar la atención al público y la coordinación interinstitucional para las labores propias de la Agencia, se han utilizado herramientas digitales que permiten el adecuado desarrollo de actividades a distancia contempladas por los Lineamientos para que se instrumenten las medidas necesarias para la Prestación de los Servicios de la Administración Pública que sean de vital importancia para los habitantes del estado de Puebla, dentro del Esquema de Gobierno Digital, tales como salas de videoconferencias e instrumentos de ofimática que permiten el trabajo colaborativo a distancia y el control de la correspondencia.





Unidad de Igualdad Sustantiva

Agencia de Energía
del Estado de Puebla

Gobierno de Puebla
Hacer historia. Hacer futuro.



8.3 IGUALDAD SUSTANTIVA

En consonancia con los valores que promueven los gobiernos de la Cuarta Transformación, la Agencia tiene como pilar institucional la equidad de género. El realizar acciones proactivas e instrumentar políticas que promuevan este derecho humano, es tarea de todas y todos.

8.3.1 Unidad de Igualdad Sustantiva

El 2 de marzo de 2020 se publicó en el Periódico Oficial del Estado el Acuerdo del Ejecutivo del Estado por el que expide los Lineamientos que deberán Observar las Dependencias y Entidades Paraestatales del Gobierno del Estado de Puebla, en materia de Igualdad Sustantiva, en el que se exhorta a las entidades de la Administración Pública Estatal a crear Unidades de Igualdad Sustantiva (UnIS) en sus organizaciones.

Atendiendo a ello, la Agencia tomó protesta ante la Secretaría de Gobernación, la Secretaría de Igualdad Sustantiva, el Sistema Estatal para la Igualdad entre Mujeres y Hombres y el Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, quedando formalmente instalada la UnIS.

El objetivo de la Unidad es coadyuvar con la política de igualdad sustantiva y no discriminación, desarrollando y conduciendo las acciones que incorporen la perspectiva de género al interior de la Agencia, a fin de reducir las brechas entre las y los servidores públicos.

8.3.2 Diagnósticos, vinculaciones y capacitaciones

Como un ejercicio de diagnóstico y detección de necesidades al interior de la Institución, se levantó la Encuesta de Igualdad Sustantiva y Diversidad que consistió en un cuestionario anónimo sobre identidad, percepción del personal en distintas áreas, el compromiso de la institución con la igualdad de género y diversidad, el balance entre la vida laboral y familiar y la prevención de la discriminación, el acoso y el hostigamiento. Se planea continuar este ejercicio de manera periódica para seguir analizando las problemáticas y emitir las mejoras necesarias al interior de la Agencia.

Asimismo, se buscará aplicar el cuestionario, de manera preliminar, a más de 13 empresas y 8 centros universitarios, para

analizar la paridad de género, emitir recomendaciones y brindar capacitaciones de igualdad sustantiva y diversidad.

Por su parte, se ha contado con el apoyo de organizaciones como la Red por la Equidad de Género, Diversidad e Inclusión (REDEG) de Chile y la Red de Mujeres en Energías Renovables y Eficiencia Energética (REDMEREE) de México, asociaciones que trabajan en programas de formación junto a empresas de energía en materia de liderazgo y empoderamiento de la mujer para sus profesionales.

Además, asesoran a las organizaciones en sus procesos de diagnósticos para establecer el punto de partida para alcanzar la equidad de género; y conforman redes de empresas a nivel nacional y regional para el intercambio de buenas prácticas laborales.

También, se llevó a cabo el Primer Diálogo por la Igualdad, un espacio que pretende promover los puntos de vista de expertas y expertos en materia de igualdad sustantiva, equidad de género y diversidad, así como en temas del sector energético.

En colaboración con la Secretaría de Igualdad Sustantiva se impartieron sesiones de capacitación a todo el personal de la Agencia en temas como igualdad de género, lenguaje inclusivo, prevención de la violencia de género, entre otros. La asistencia del personal institucional a cada una de estas sesiones fue mayor al 90%, demostrando así su interés en los temas de igualdad sustantiva. Las capacitaciones se realizaron conforme a la tabla 3.

Por otro lado, desde la instalación de la UnIS, se ha recibido únicamente una solicitud de transparencia respecto a las funciones, objetivo y programa de la Unidad, misma que fue respondida con celeridad en septiembre de 2020.

Tabla 3. Capacitaciones al personal de la Agencia en material de igualdad de género

FECHA	CURSO
8/20/2020	Guía para elaboración de Planes Institucionales.
8/27/2020	¿Para qué la Perspectiva de Género en la Administración Pública?
09/03/2020	El Ciclo de las Políticas Públicas con Perspectiva de Género.
09/10/2020	La Importancia de las Estadísticas de Género.
9/17/2020	Comunicación No Discriminatoria en la Administración Pública.
9/24/2020	Historia de las Mujeres en el Ámbito Público.
10/01/2020	La importancia del Cuidado.
10/08/2020	Desarrollo Humano, Pobreza y Género.
10/15/2020	Introducción a la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015.
10/22/2020	¿A qué llamamos violencia de género?
10/29/2020	Modelo de Atención a través de una Intervención de Duplas Especializadas (IDE).
11/05/2020	Prevención del Hostigamiento y Acoso Sexual.
11/12/2020	Interseccionalidad, Igualdad Sustantiva y No Discriminación.
11/19/2020	Lo que necesitas saber de la Violencia Digital.
11/26/2020	¿Cómo podemos conformar una red de apoyo para las mujeres víctimas de violencia de género?

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

*El objetivo de la UnIS
es coadyuvar con la
**POLÍTICA DE IGUALDAD SUSTANTIVA
Y NO DISCRIMINACIÓN**, incorporando la
perspectiva de género al interior de la
Agencia de Energía del Estado de Puebla*

8.3.3 Día Naranja

El 25 de noviembre se conmemora el Día Internacional para la Erradicación de la Violencia contra las Mujeres, también conocido como Día Naranja, parte de la Campaña Naranja ÚNETE creada en 2008 por el Secretario General de la Organización de las Naciones Unidas que tiene como objetivo concientizar a la población para prevenir y erradicar la violencia contra las mujeres y niñas.

En la Agencia, la UnIS conmemora esta ocasión con la campaña “Yo apoyo un futuro brillante para ellas”, colocando moños de color naranja en las instalaciones de la Agencia junto con cartulinas con información de la situación en México como: “Miles de mujeres y niñas sufren de violencia de género en México. ¡No estás sola!” En estas se invitaba a las y los integrantes de la Agencia a trazar las siluetas de sus manos en solidaridad con la campaña, así como escribir un mensaje de apoyo. Asimismo, se publicó un video informativo con la participación de los integrantes de la UnIS explicando datos relacionados al Día Naranja.



8.4 ÉTICA

La Agencia instaló, durante 2020, el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, el cual se encuentra conformado por 8 servidores y servidoras públicas, con carácter de miembros propietarios y suplentes de cada nivel jerárquico, que cuentan con voz y voto para el desarrollo de actividades. Ello, de conformidad con el Acuerdo de la Secretaría de la Función Pública por el que expide los Lineamientos Generales para Propiciar la Integridad del Servidor Público.

Asimismo, en el seno del Comité se realizó el Programa Anual de Trabajo del Comité de Ética de la Agencia de Energía para el ejercicio 2020, en el cual se incluyen los objetivos, metas, actividades y cursos de capacitación dirigidos al personal de la Agencia. Derivado de la conformación de dicho Comité, se han establecido las acciones necesarias que permiten informar el comportamiento de las y los servidores públicos, con el propósito de prevenir prácticas

Tabla 4. Programa de Capacitación Ética (2020)

Programa de Capacitación		
No.	Tema	Fecha
1	Inducción a Código de Ética	03 de junio de 2020
2	Inducción en materia de Control Interno y Desempeño Institucional	24 de junio de 2020
3	Estrategia para comunicar estrategias	28 de agosto de 2020
4	Integridad y Ética en el Servicio	25 de septiembre de 2020
5	Políticas Públicas	28 de septiembre de 2020
6	Inteligencia emocional y solución de conflictos	30 de septiembre de 2020
7	Administración de Riesgos	07 de octubre de 2020

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

que conlleven un riesgo en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales. El Comité busca difundir valores éticos que guíen el actuar de todas y todos los integrantes y con ello contribuir a las buenas prácticas en el desempeño laboral.

Por su parte, se llevaron a cabo capacitaciones para fomentar la ética en el servicio público y estar actualizados en distintos temas de interés, así como favorecer el logro de metas y objetivos institucionales.

8.5 TRANSPARENCIA

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 6 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 12, fracción VII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano del Estado de Puebla; 1 y 12, fracción II y V de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Puebla; 28, fracciones XIV y XVI y 30 del Decreto del Congreso del Estado por el cual se creó la Agencia de Energía del Estado de Puebla; y 13, fracción XLIV del Reglamento Interior de la Agencia de Energía del Estado de Puebla, la Agencia constituyó la Unidad de Transparencia y designó a las y los integrantes del Comité de Transparencia, encargados de proveer el acceso y transparencia a la información pública de la Agencia, así como atender cualquier solicitud referente, en términos de lo que marquen los instrumentos jurídicos aplicables.

**“LA TRANSPARENCIA,
LA ÉTICA Y LOS VALORES**
*son pilares que cimientan el actuar de
los funcionarios públicos que laboran
en la Agencia de Energía del Estado de Puebla”*



Tabla 5. Sesiones del Comité de Transparencia de la Agencia de Energía del Estado de Puebla (2020)

SESIÓN	FECHA DE REALIZACIÓN	RESUMEN
Instalación COMITÉ DE TRANSPARENCIA	18 de agosto de 2020	Instalación del Comité y nombramientos de las y los miembros
1era. Sesión Extraordinaria	27 de agosto de 2020	Resolución de Clasificación Confidencial (001/CLAS/INFO-CONFIDENCIAL/2020)
2nda. Sesión Ordinaria	20 de agosto de 2020	Informe de Recurso presentado a la Agencia y solicitud de capacitación ITAIP para captura de información en el SIPOT
3ta. Sesión Ordinaria	29 de septiembre de 2020	Revisión RR-235/2020 por solicitud de acceso a la información
4ta. Sesión Ordinaria	07 de octubre de 2020	Seguimiento a capacitaciones de transparencia (enlaces)
5ta. Sesión Ordinaria	05 de noviembre de 2020	Lectura y análisis de diversas solicitudes de información
6ta. Sesión Ordinaria	12 de noviembre de 2020	Resolución de Clasificación Confidencial (002/CLAS/INFO-CONFIDENCIAL/2020)
7ma. Sesión Ordinaria	17 de noviembre de 2020	Lectura y análisis de diversas solicitudes de información
8va. Sesión Ordinaria	04 de diciembre de 2020	Seguimiento a cargo de Información Unidades Administrativas
9na. Sesión Ordinaria	17 de diciembre de 2020	Análisis y discusión de diversas notificaciones efectuadas a la Agencia por parte del ITAPUE

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla

Derivado de lo anterior, el día 29 de julio de 2020, el Instituto de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales del Estado de Puebla, proporcionó los elementos de seguridad para acceder a la Plataforma Nacional de Transparencia y poder iniciar la carga de información relativa a las obligaciones de Transparencia previstas en el artículo 77, de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Puebla.

Consecuentemente y de conformidad con el periodo de gracia de 6 meses contemplados por el lineamiento cuarto, fracción III, de los Lineamientos Técnicos Generales para la Publicación, Homologación y Estandarización de la Información de las Obligaciones establecidas en el Título Quinto y en la fracción IV del artículo 31 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la

Información Pública, que deben de difundir los sujetos obligados en los portales de internet y en la Plataforma Nacional de Transparencia, la Agencia cargó la información correspondiente en dicha plataforma.

La Agencia promueve permanentemente, como parte de sus principios, la transparencia y acceso a la información, la legalidad, honestidad, eficacia, eficiencia, economía, racionalidad, control y rendición de cuentas y disciplina presupuestaria.



8.6 CONTROL INTERNO Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

El 22 de mayo de 2020, la Secretaría de la Función Pública difundió en el Periódico Oficial del Estado de Puebla, el Acuerdo por el que emite las Disposiciones y el Manual Administrativo de aplicación Estatal en materia de Control Interno para el estado de Puebla. En cumplimiento al Acuerdo se instaló el Comité de Control Interno y Desempeño Institucional de la Agencia (COCODI).

En el mes de noviembre de 2020, la Secretaría de Administración autorizó el Manual de Organización; sin embargo, el Manual de Procedimientos continúa en proceso de revisión por la Secretaría de Administración, por lo que una vez autorizados, se continuará con la elaboración de la Matriz de Riesgos y el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos.

Tabla 6. Sesiones del COCODI (2020)

Sesión	Fecha
PRIMERA	Octubre 2020
SEGUNDA	Diciembre 2020

Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

09 | CAPÍTULO EFICIENCIA ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

9.1 PRESUPUESTO, INFORMACIÓN FINANCIERA Y EJERCICIO DEL GASTO CORRIENTE Y DE CAPITAL

Durante el Ejercicio 2020, se autorizó un presupuesto anual por 72 millones 113 mil 168 pesos, de los cuales se realizaron adecuaciones presupuestarias, entre las que se encuentran reintegros a la Secretaría de Planeación y Finanzas por un monto de 8 millones 348 mil 318 pesos, por lo que al 31 de diciembre el presupuesto modificado fue de 50 millones 427 mil 657 pesos, un ejercido de 49 millones 159 mil 767 pesos y un millón 267 mil 889 pesos correspondientes a cuentas por pagar.

Asimismo, se creó el Fideicomiso para el Desarrollo Energético Sustentable del Estado de Puebla conformado por una aportación inicial de 10 millones de pesos y un adicional por un importe de 10 millones de pesos, totalizando 20 millones de pesos.

9.2 AUDITORÍAS REALIZADAS

En cumplimiento a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla, así como a la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla, se inició la primera auditoría sobre la fiscalización de la gestión financiera de la Entidad.

La Secretaría de la Función Pública, a través del Órgano Interno de Control, ejecutó la Revisión al proceso presupuestario para el ejercicio fiscal 2021. A su vez, se formalizó un contrato para la intervención del auditor externo a efectos de fiscalizar la cuenta pública correspondiente al ejercicio fiscal 2020.

9.3 CAPACITACIONES Y TALLERES PARA EL PERSONAL DE LA AGENCIA

Durante el ejercicio 2020 se impartieron diversas capacitaciones al personal de conformidad con la Tabla 7.

Tabla 7. Capacitaciones al personal de la Agencia (2020)



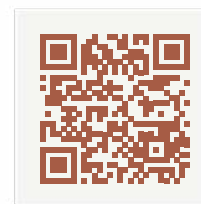
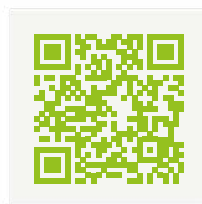
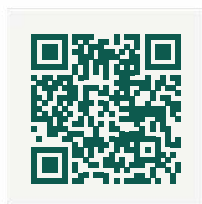
Fuente: Agencia de Energía del Estado de Puebla



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

10 | CAPÍTULO

COMUNICACIÓN SOCIAL Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO



La comunicación es una herramienta vital para dar a conocer el trabajo que realiza la Agencia a favor del desarrollo energético sustentable del estado de Puebla. Por esa razón, la comunicación de dicho organismo se realiza a través de cuatro ejes principales: redes sociales, medios de comunicación, la página web y la participación en foros, conferencias y demás eventos. Esta estrategia se logró gracias a la firma de un Convenio Interinstitucional entre la Agencia y la Coordinación General de Comunicación y Agenda Digital del Gobierno de Puebla; esta última impulsó toda la comunicación de la Agencia al exterior para generar un mayor impacto.

10.1 REDES SOCIALES

La Agencia activó su estrategia de comunicación social tanto de información relevante del sector energético, como de los proyectos y programas que lleva a cabo la institución. De esta manera, se mantiene actualizada a la población sobre temas de energía y se contribuye a consolidar un gobierno transparente que trabaja a favor de todas y todos promoviendo el desarrollo energético, social, económico y ambiental en cada acción.



PUEBLA CON ENERGÍA



Las actividades de la Agencia se publican constantemente en Twitter, Facebook, LinkedIn, Instagram y Youtube. Estas son una herramienta clave para comunicar a las y los ciudadanos, inversionistas y demás instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil sobre la labor que realiza este organismo de manera continua. De la misma forma, fungen como un canal bidireccional de comunicación al recibir mensajes y comentarios para dar pronta respuesta.

10.2 PÁGINA ELECTRÓNICA

La página electrónica de la Agencia es el sitio electrónico institucional del organismo el cual se actualiza de forma constante para proveer de información relevante a las y los poblanos. En esta página se encuentran los datos básicos sobre el organismo, además de noticias relevantes sobre su quehacer. También se presentan las Unidades Administrativas del organismo con sus principales proyectos.

Sin duda, la página web es una herramienta útil para exponer los programas estratégicos de la Agencia y comunicar sobre las convocatorias a la población, como son los Ciclos para el Desarrollo de Proyectos.



Sábado, 05 Septiembre 2020

Impulsa Gobierno del Estado modernización eléctrica en medianas empresas

- Se realizó la segunda capacitación para que compañías puedan acceder al #CréditoFIDE CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- El gobierno estatal, a través de la Agencia de Energía...



Viernes, 28 Agosto 2020

Impulsa Gobierno del Estado programa para transición energética en los pequeños comercios

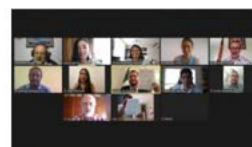
- Consiste en apoyar con financiamiento a las microempresas para la modernización de sus equipos eléctricos - Habrá un entrenamiento en línea del programa CIUDAD DE PUEBLA...



Viernes, 28 Agosto 2020

Impulsa Agencia de Energía proyectos de inversión de este sector

- Invita a las empresas que estén buscando desarrollar proyectos en materia de energía a participar en los Ciclos para el Desarrollo de Proyectos para recibir asesoría...



Sábado, 17 Octubre 2020

Promueve Gobierno del Estado el desarrollo de proyectos de energías renovables

- La Agencia de Energía y el INEEL trabajarán en conjunto en la materia. CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- La Agencia de Energía del Estado de Puebla y...



Miércoles, 14 Octubre 2020

Agencia de Energía y Medio Ambiente integran alianza por proyectos energéticos de Puebla

- Firman convenio con el fin de colaborar en áreas como residuos sólidos urbanos, eficiencia energética en edificios públicos y transporte eficiente CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- Debido...



Marques, 29 Septiembre 2020

Promueve Agencia de Energía inversión extranjera en Puebla

- El director general del organismo participó en la conferencia virtual "Energy Exports" CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- Al participar en la conferencia virtual "Energy Exports", el titular...

Boletines informativos publicados en la página electrónica
Agencia de Energía del Estado de Puebla



A la fecha, la Agencia ha publicado un total de 22 boletines informativos en su página.

10.3 FOROS, WEBINAR, TALLERES, PANELES Y CONFERENCIAS EN LOS QUE PARTICIPA LA AGENCIA

Una manera de impulsar las actividades Institucionales es contar con presencia en foros, conferencias y demás eventos que fomenten la discusión en materia energética. En ese sentido, la Agencia participó en 24 eventos de talla local, nacional e internacional donde puso en el centro la agenda del Gobierno del Estado de Puebla para impulsar y promocionar el desarrollo energético sustentable en la entidad con los sectores público y privado.

Asimismo, el personal de la Agencia recibió diversas capacitaciones en materia energética mediante talleres impartidos por la Secretaría de Energía (SENER), la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE), el Centro Nacional de Control del Gas Natural (CENAGAS) y la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE).



Viernes, 19 Noviembre 2020

Impulso nacional al sector energético poblano

- Firman acuerdo la Agencia de Energía y la Secretaría de Economía federal CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- Con el objetivo de impulsar las cadenas productivas locales del...



Martes, 10 Noviembre 2020

Concluye etapa del Segundo Ciclo para el desarrollo de proyectos energéticos

- Fueron seleccionadas 25 propuestas - La Agencia de Energía del Estado de Puebla dará asesoría y vinculación a los proyectos CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- Un total...



Martes, 27 Octubre 2020

Profesionalizarán Agencia de Energía e ITAM capital humano del sector energético

- El acuerdo abre la posibilidad a la realización de investigaciones y publicaciones conjuntas. CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- Con la finalidad de impulsar el trabajo científico...



Sábado, 05 Diciembre 2020

Celebrará Agencia Foro Energético Poblano 2020

- El evento se realizará de manera virtual del 8 al 10 de diciembre CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- En el marco de su primer año de actividades...



Sábado, 05 Diciembre 2020

Inicia gobierno programa "Puebla: Ahorro y Uso Eficiente de la Energía"

- Fue realizado el taller "Analiza tu recibo y ahorra energía" para MiPyMes CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- Con el objetivo de impulsar la eficiencia energética en el...



Jueves, 19 Noviembre 2020

Suman esfuerzos Agencia de Energía e ITSA para profesionalizar capital humano

- También comprende investigaciones y publicaciones conjuntas, asesoría técnica y la realización de proyectos productivos. CIUDAD DE PUEBLA, Pue.- Con el objetivo de formar y especializar capital...

Boletines informativos publicados en la página electrónica
Agencia de Energía del Estado de Puebla



AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA

ALINEACIÓN DE LOS RESULTADOS CONFORME AL PED Y PROGRAMAS DERIVADOS



Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
FIDEICOMISO	3. Desarrollo económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión en el estado	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1
COMITÉ TÉCNICO ESPECIALIZADO Y COMITÉ DEL FIDEICOMISO	3. Desarrollo económico para todas y todos	2. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar	4. Establecer esquemas de coordinación entre los sectores público, académico, privado y social para garantizar la pertinencia del capital humano con las necesidades económicas regionales	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
EVENTO DE CREACIÓN DE LA AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE PUEBLA 2020 Y FORO ENERGÉTICO POBLANO 2020 VIRTUAL	3. Desarrollo económico para todas y todos	2. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión en el Estado	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1 y 2
							3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	1, 3, 4 y 5
							4. Colaborar con los permisionarios de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica para asegurar el suministro de energía eléctrica	1 y 2
							5. Colaborar con los permisionarios de generación, almacenamiento y comercialización de hidrocarburos para asegurar el suministro de combustibles	1, 4 y 5
							6. Fomentar la incorporación de la población al mercado laboral, priorizando aquella en situación de exclusión	2
					8. Energía, Ciencia, Tecnología y Educación	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Establecer esquemas de coordinación entre los sectores público, académico, privado y social para garantizar la pertinencia del capital humano con las necesidades energéticas regionales	8



Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
CICLOS PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión en el Estado	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1, 2 y 3
			2. Impulsar el emprendimiento con responsabilidad social para potenciar las vocaciones productivas regionales				2. Fomentar la competitividad de los energéticos en Puebla	1 y 2
			4. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios locales en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional, priorizando las regiones indígenas				3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	1, 2, 3, 4 y 5
			7. Diversificar y fortalecer los sectores estratégicos y emergentes en las regiones del estado a través de ecosistemas de innovación	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	4. Territorio y Energía	1. Orientar, promover y propiciar el ordenamiento y desarrollo energético sostenible, así como la mediación energética de la tierra en el estado de Puebla	2. Desarrollar mecanismos de ordenamiento territorial y medición en materia energética que proporcione el desarrollo energético sostenible	2
							1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1, 2 y 3
					2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	2. Desarrollar infraestructura y equipamiento de abasto y comercio	1,3,4,6 y 7
							3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	1,3,4 y 6



Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
PROMOCIÓN Y PROSPECCIÓN PERMANENTE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN.	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión en el estado	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética		1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1 y 2
							2. Fomentar la competitividad de los energéticos en Puebla	1, 2, 4 y 6
							3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	1, 3, 4 y 5
						1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	4. Colaborar con los permisionarios de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica para asegurar el suministro de energía eléctrica	1, 2 y 3
							5. Colaborar con los permisionarios de generación, almacenamiento y comercialización de hidrocarburos para asegurar el suministro de combustibles	1, 2, 4 y 5
							6. Fomentar la incorporación de la población al mercado laboral, priorizando aquella en situación de exclusión	1 y 3
				Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética		1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1, 2 y 3
						1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	2. Desarrollar infraestructura y equipamiento de abasto y comercio	5, 6 y 7
							3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	1, 4 y 6
						2. Fomentar encadenamientos productivos en el sector energía para la generación de empleos y el desarrollo integral regional	4. Colaborar con los permisionarios de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica para asegurar el suministro de energía eléctrica	1, 2 y 3
							2. Colaborar con los permisionarios de generación, almacenamiento y comercialización de hidrocarburos para asegurar el suministro de combustibles	1, 2 y 3
						3. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar	1. Fomentar la incorporación de la población al mercado laboral	2



Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
GAS NATURAL VEHICULAR	3. Desarrollo Económico para todas y todos	Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático	2. Establecer criterios de control, prevención y mejores prácticas en los procesos para reducir los contaminantes al medio ambiente	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1 y 2
			6. Desarrollar mecanismos de planeación territorial que propicien el desarrollo económico sostenible			2. Fomentar encadenamientos productivos en el sector energía para la generación de empleos y el desarrollo integral regional	2. Colaborar con los permisionarios de generación, almacenamiento y comercialización de hidrocarburos para asegurar el suministro de combustibles	1, 2, y 5
APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO A PARTIR DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión en el estado	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	2. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético	2. Fomentar la competitividad de los energéticos en Puebla	2
PUEBLA AHORRO Y USO EFICIENTE DE LA ENERGÍA (PAUEER)	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	1.3. Impulsar la generación y consolidación de las MiPyMES para elevar su productividad y competitividad con un enfoque sostenible y de perspectiva de género	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	2. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fomentar la competitividad de los energéticos en Puebla	2
		2. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar	1. Impulsar mecanismos para el desarrollo integral de la fuerza laboral como elemento esencial que dignifique el trabajo 4. Establecer esquemas de coordinación entre los sectores público, académico, privado y social para garantizar la pertinencia del capital humano con las necesidades económicas regionales					
		Estrategia Transversal Infraestructura	3. Aumentar y mejorar la infraestructura productiva y el equipamiento para el impulso de los sectores económicos 4. Impulsar la ejecución de infraestructura enfocada a la generación de energías alternativas, que permitan el desarrollo productivo sostenible					
		Estrategia Transversal Igualdad Sustantiva	1. Promover la igualdad de oportunidades laborales para ejercer el derecho al trabajo digno					
		2. Fomentar la competitividad de los energéticos en Puebla	2. Establecer criterios de control, prevención y mejores prácticas en los procesos para reducir los contaminantes al medio ambiente 3. Promover el uso de tecnologías limpias e innovadoras para efficientar el desarrollo económico y la transición energética					



Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
SISTEMA DE INFORMACIÓN ENERGÉTICO POBLANO	3. Desarrollo Económico para todas y todos	2. Fomentar la competitividad de los energéticos en Puebla	3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	2. Fomentar la competitividad de los Energéticos en Puebla	1
							3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	4
				Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	4. Colaborar con los permisionarios de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica para asegurar el suministro de energía eléctrica	3
							2. Desarrollar infraestructura y equipamiento de abasto y comercio	4 y 10
SUMINISTRO DE GAS NATURAL EN PARQUES INDUSTRIALES DE HUEJOTZINGO	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	7. Diversificar y fortalecer los sectores estratégicos y emergentes en las regiones del estado a través de ecosistemas de innovación	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	2. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	2
			2. Impulsar sistemas de transporte eficientes, accesibles, intermodales e interconectados para el traslado de personas, productos y servicios, que incrementen la productividad de las regiones				5. Colaborar con los permisionarios de generación, almacenamiento y comercialización de hidrocarburos para asegurar el suministro de combustibles	1
		Infraestructura	3. Aumentar y mejorar la infraestructura productiva y el equipamiento para el impulso de los sectores económicos	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	12
			4. Fomentar prácticas sostenibles, de prevención de riesgos y adaptación al cambio climático en las actividades económicas					





Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
GENERACIÓN DISTRIBUIDA EN EDIFICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO	3. Desarrollo Económico para todas y todos	Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático	3. Promover el uso de tecnologías limpias e innovadoras para efficientar el desarrollo económico y la transición energética	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	7. Estado Eficiente y Energía	1. Fomenta la cultura institucional e innovadora para el desarrollo sostenible	1. Instrumentar esquemas de eficiencia energética en las edificaciones de la Administración Pública Estatal para reducir la huella ecológica y el gasto en el servicio eléctrico	2
PROGRAMA DE APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO PARA EL BOMBEO EFICIENTE DE AGUA	3. Desarrollo Económico para todas y todos	Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático	3. Promover el uso de tecnologías limpias e innovadoras para efficientar el desarrollo económico y la transición energética	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	2. Sustentabilidad Energética	1. Mejorar la infraestructura productiva que fomente el desarrollo económico con un enfoque sostenible	1. Impulsar la ejecución de infraestructura enfocada a la generación de energías alternativas, que permitan el desarrollo productivo sostenible	1
CLÚSTER ENERGÉTICO POBLANO	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	4. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios locales en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional, priorizando las regiones indígenas	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	4
				Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	4
CATÁLOGO DE PROVEEDORES DEL SECTOR ENERGÉTICO EN PUEBLA	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión en el estado	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	6. Fomentar la incorporación de la población al mercado laboral, priorizando aquella en situación de exclusión	1 y 3
				Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética	3. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar	1. Fomentar la incorporación de la población al mercado laboral	1 y 2

Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
ESTRATEGIA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL CON UNIVERSIDADES Y CENTROS EDUCATIVOS Y DE INVESTIGACIÓN	3. Desarrollo Económico para todas y todos	2. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar	4. Establecer esquemas de coordinación entre los sectores público, académico, privado y social para garantizar la pertinencia del capital humano con las necesidades económicas regionales	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	8. Energía, Ciencia, Tecnología y Educación	1. Fomentar entre la población el desarrollo de capacidades, en materia de energía, para impulsar la productividad y el bienestar regional	1. Establecer esquemas de coordinación entre los sectores público, académico, privado y social para garantizar la pertinencia del capital humano con las necesidades energéticas regionales	1,2,3,4 y 8
				Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1
ESTRATEGIA DE VINCULACIÓN CON EL GOBIERNO FEDERAL Y ENTIDADES FEDERATIVAS	3. Desarrollo Económico para todas y todos	Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático	3. Promover el uso de tecnologías limpias e innovadoras para efficientar el desarrollo económico y la transición energética	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	6. Concertación para el Desarrollo Energético Sustentable	1. Fortalecer los mecanismos de planeación, control, evaluación y fiscalización en el sector energético para la mejora continua y el combate a la corrupción e impunidad	1. Fortalecer la coordinación interinstitucional para promover una mayor transparencia y rendición de cuentas en el ejercicio de los recursos públicos	1 y 2
ESTRATEGIA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL CON EL GOBIERNO ESTATAL, CONGRESO DEL ESTADO DE PUEBLA Y MUNICIPIOS	3. Desarrollo Económico para todas y todos	2. Fortalecer el trabajo digno para impulsar la productividad y el bienestar	4. Establecer esquemas de coordinación entre los sectores público, académico, privado y social para garantizar la pertinencia del capital humano con las necesidades económicas regionales	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	6. Concertación para el Desarrollo Energético Sustentable	1. Fortalecer los mecanismos de planeación, control, evaluación y fiscalización en el sector energético para la mejora continua y el combate a la corrupción e impunidad	1. Fortalecer la coordinación interinstitucional para promover una mayor transparencia y rendición de cuentas en el ejercicio de los recursos públicos	1
					5. Concertación para el Desarrollo Energético Sustentable	1. Fortalecer los mecanismos de planeación, control, evaluación y fiscalización en el sector energético para la mejora continua	1. Fortalecer los mecanismos de planeación, control, evaluación y fiscalización en el sector energético para la mejora continua	1 y 2
VINCULACIÓN CON ORGANISMOS INTERNACIONALES	3. Desarrollo Económico para todas y todos	1. Fomentar encadenamientos productivos y la atracción de inversiones para la generación de empleos, el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión en el estado	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	2
					2. Sustentabilidad Energética	1. Mejorar la infraestructura productiva que fomente el desarrollo económico con un enfoque sostenible	1. Impulsar la ejecución de infraestructura enfocada a la generación de energías alternativas, que permitan el desarrollo productivo sostenible	1

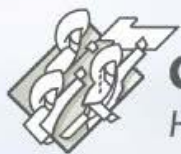
Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
HOGAR SOLAR	3. Desarrollo Económico para todas y todos	Estrategia Transversal Infraestructura	4. Impulsar la ejecución de infraestructura enfocada a la generación de energías alternativas, que permitan el desarrollo productivo sostenible	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	2. Fomentar la competitividad de los energéticos en Puebla	2
					5. Acceso a la Energía	1. Fortalecer los sistemas de infraestructura y equipamiento que permitan el desarrollo integral de los habitantes del estado, disminuyendo las desigualdades en las regiones	1. Aumentar la infraestructura social para el desarrollo equitativo en las regiones del estado	3
		Estrategia Transversal Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático	3. Promover el uso de tecnologías limpias e innovadoras para efficientar el desarrollo económico y la transición energética	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	2. Desarrollar infraestructura y equipamiento de abasto y comercio	3
					4. Acceso a la Energía	1. Fortalecer los sistemas de infraestructura y equipamiento que permitan el desarrollo integral de los habitantes del estado, disminuyendo las desigualdades en las regiones	1. Aumentar la infraestructura social para el desarrollo equitativo en las regiones del estado	2 y 3
ECO-CRÉDITO EMPRESARIAL	3. Desarrollo Económico para todas y todos	Estrategia Transversal Infraestructura	4. Impulsar la ejecución de infraestructura enfocada a la generación de energías alternativas, que permitan el desarrollo productivo sostenible	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1
							3. Impulsar el posicionamiento de los productos y servicios energéticos poblanos en cadenas globales de valor para fortalecer la economía local y regional	2
		Estrategia Transversal Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático	3. Promover el uso de tecnologías limpias e innovadoras para efficientar el desarrollo económico y la transición energética	Programa Institucional de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable	1. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	1. Fortalecer los mecanismos de atracción de inversión energética en el estado	1
					5. Concertación para el Desarrollo Energético Sustentable	1. Fortalecer los mecanismos de planeación, control, evaluación y fiscalización en el sector energético para la mejora continua	1. Fortalecer los mecanismos de planeación, control, evaluación y fiscalización en el sector energético para la mejora continua	1
ESCUELAS SOLARES	4. Disminución de Desigualdades	Estrategia Infraestructura	4. Fortalecer los mecanismos de gestión escolar para mejorar la infraestructura y equipamiento en todos los niveles, con énfasis en las localidades de alta y muy alta marginación	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	5. Acceso a la energía.	1. Fortalecer los sistemas de infraestructura y equipamiento que permitan el desarrollo integral de los habitantes del estado, disminuyendo las desigualdades en las regiones	1. Aumentar la infraestructura social para el desarrollo equitativo en las regiones del estado	2
UNIDAD DE IGUALDAD SUSTANTIVA	3. Desarrollo Económico para todas y todos	Estrategia Igualdad Sustantiva	1. Promover la igualdad de oportunidades laborales para ejercer el derecho al trabajo digno	No Aplica				



Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
ÉTICA Y TRANSPARENCIA	Eje Especial Gobierno Democrático, Innovador y Transparente	1. Instrumentar un modelo de gobierno digital, transparente e innovador en beneficio de la ciudadanía para incrementar la eficiencia gubernamental	1. Fomentar la cultura de la transparencia y el gobierno abierto en las dependencias y entidades estatales, a través de mecanismos de apertura de información que faciliten su acceso a la ciudadanía			No Aplica		
			2. Simplificar los trámites y servicios estatales a través de la reducción de tiempos, costos y requisitos					
		3. Fortalecer los mecanismos de planeación, control, evaluación y fiscalización en el sector gubernamental para la mejora continua y el combate a la corrupción e impunidad	2. Fortalecer la coordinación interinstitucional para promover una mayor transparencia y rendición de cuentas en el ejercicio de los recursos públicos					
			3. Impulsar que los planes y programas de desarrollo en su elaboración y evaluación estén sustentados metodológicamente, considerando un esquema de participación con interseccionalidad					
			6. Fortalecer la vinculación entre los diferentes sectores de la sociedad para fomentar la participación social y vigilancia ciudadana					
		Estrategia Infraestructura	2. Ampliar el acceso a los servicios gubernamentales y de telecomunicaciones a través de una infraestructura tecnológica que mejore la atención a la población					
		Estrategia Igualdad Sustantiva	1. Incorporar criterios de igualdad de género, interseccionalidad e inclusión, en las políticas públicas y los programas a cargo de las diferentes dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado					
			2. Implementar programas de sensibilización dirigidos a las y los servidores públicos en perspectiva de igualdad sustantiva y de derechos humanos					
			3. Establecer mecanismos de coordinación con diferentes instancias y organizaciones con el fin de monitorear y dar seguimiento a políticas de igualdad de género					
		Pueblos Originarios	1. Consolidar medios de atención con sensibilidad e identidad para pueblos indígenas					
		Cuidado Ambiental y Cambio Climático	1. Implementar mejores prácticas basadas en el aprovechamiento de las tecnologías de la información para fomentar la comunicación electrónica institucional					
			2. Instrumentar sistemas de administración ambiental para medir y reducir la huella ecológica en las edificaciones de la Administración Pública Estatal					



Resultado Descripción de la acción o programa 2020	EJE PED 2019-2024	Estrategia PED 2019-2024	Línea de Acción PED 2019-2024	Programa Derivado	Temática	Objetivo	Estrategia	Línea de Acción
COMUNICACIÓN SOCIAL Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO	Eje Especial: Gobierno Democrático, Innovador y Transparente	1. Instrumentar un modelo de gobierno digital, transparente e innovador en beneficio de la ciudadanía para incrementar la eficiencia gubernamental	1. Fomentar la cultura de la transparencia y el gobierno abierto en las dependencias y entidades estatales, a través de mecanismos de apertura de información que faciliten su acceso a la ciudadanía	Programa Especial de Desarrollo Energético Sustentable	2. Competitividad y Seguridad Energética	1. Fomentar la atracción de inversiones en el sector energético para el desarrollo integral y regional	4. Colaborar con los permisionarios de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica para asegurar el suministro de energía eléctrica	3
					3. Sustentabilidad Energética	1. Impulsar, en el sector energía, esquemas ambientalmente sostenibles en las actividades económicas para reducir el impacto al cambio climático	1. Establecer criterios de control, prevención y mejores prácticas en los procesos para reducir los contaminantes al medio ambiente	2
						2. Mejorar los sistemas de transporte que fomenten el desarrollo sostenible	1. Impulsar sistemas de transporte sostenibles, eficientes, accesibles, intermodales e interconectados para el traslado de personas, productos y servicios	2, 4 y 6



Gobierno de Puebla
Hacer historia. Hacer futuro.



**Agencia de Energía
del Estado de Puebla**

WWW.AGENCIADEENERGIA.PUEBLA.GOB.MX

